

LIIKEVAIHTO JA TULOS ENNÄTYSTASOLLA – EBITA-KANNATTAVUUS NOUSI 6,2 PROSENTTIIN

TIMO VIKSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

26.10.2026

KREATE GROUP OYJ / OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-SYYSKUU 2026

STRATEGIAN MUKAINEN KANNATTAVUUSTASO SAAVUTETTU

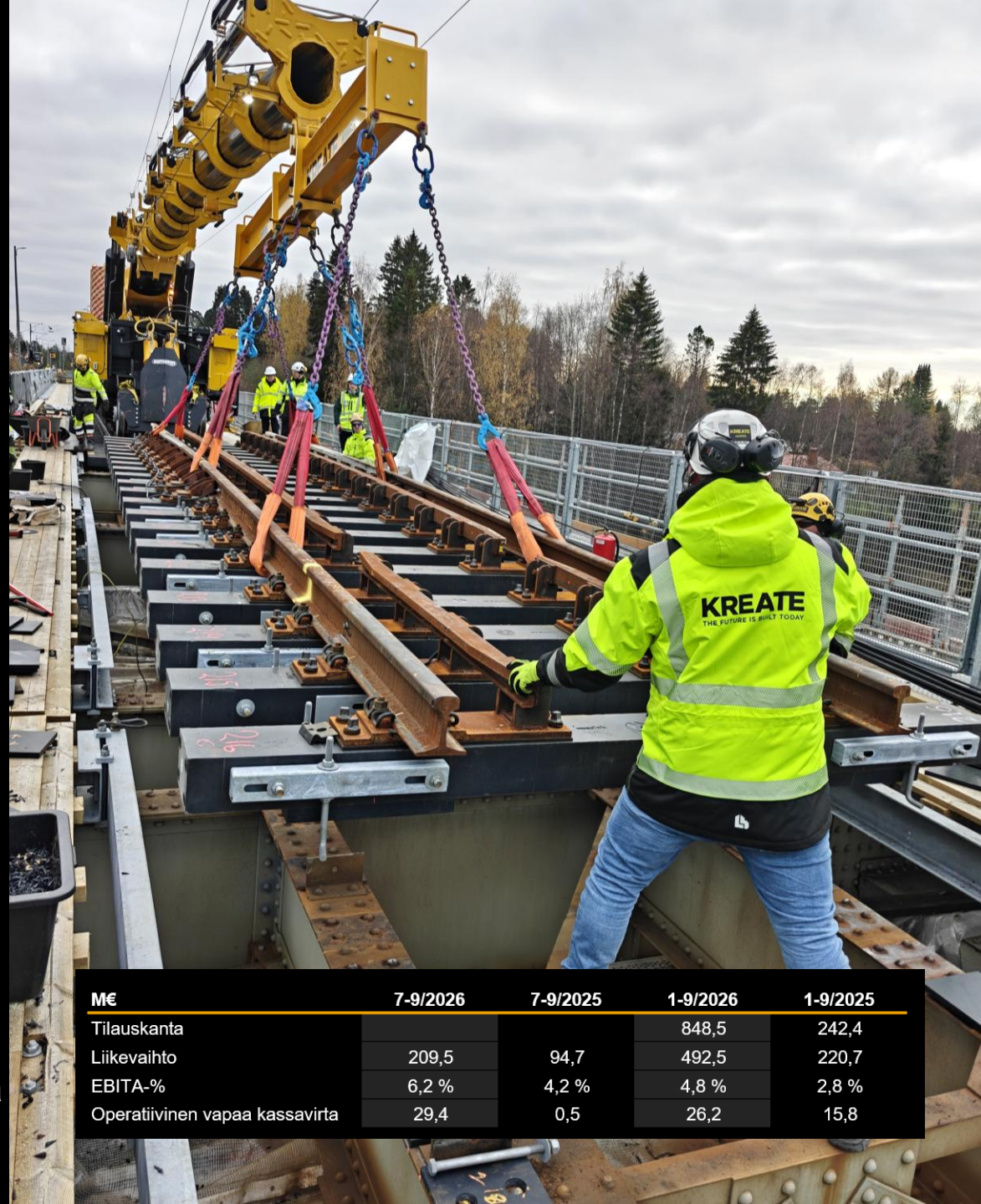
- Q3 oli ennätysten neljännes
  - Liikevaihto ensimmäistä kertaa yli 200 miljoonan euron
  - EBITA-marginaali nousi 6,2 prosenttiin
  - EBITA yli 10 miljoonaa euroa ja suurempi kuin koko viime vuoden EBITA
  - Tilauskanta pysyi ennätystasolla

- Q3 liikevaihto 210 miljoonaa euroa, kasvua yli 120 %
  - Kaikki konserniyhtiöt onnistuivat operatiivisesti
  - Alkuvuoden ja kesän rekrytoinnit osuivat kohdalleen
  - Yksityisen sektorin projektit etenevät ripeästi, ja monivuotiset väylähankkeet ovat edenneet ennakoitua nopeammin

- Q3 EBITA 6,2 % - strategiakauden minimitavoite ylitetty
  - Taustalla ennätyksellinen volyymi ja hyvä projektiriskien hallinta

- Tilauskanta vahva, noin 850 miljoonaa euroa
  - Tästä noin 650 miljoonaa euroa kohdistuu tuleville vuosille

- Ohjeistus päivitettiin 22.9.2026: Liikevaihto 670–710 miljoonaa euroa ja EBITA 32–36 miljoonaa euroa



M€	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025
Tilauskanta			848,5	242,4
Liikevaihto	209,5	94,7	492,5	220,7
EBITA-%	6,2 %	4,2 %	4,8 %	2,8 %
Operatiivinen vapaa kassavirta	29,4	0,5	26,2	15,8

2026 OHJEISTUS: LIIKEVAIHTO 670–710 MILJOONAA EUROA JA EBITA 32–36 MILJOONAA EUROA

Kolmas ohjeistusnosto



Operatiivinen suorituskyky

Suurprojektimme etenivät ennakoitua ripeämmin kolmannella neljänneksellä niin väylärakentamisessa kuin yksityisen sektorin projekteissamme.



Projektiriskien hallinta

Olemme viime vuosien aikana kehittäneet määrätietoisesti koko projektinhallintaketjuamme tarjouslaskennasta ja sopimusneuvotteluista aina toteutusvaiheeseen saakka. Pitkäjänteinen työ näkyy nyt entistä selkeämmin myös kannattavuudessamme.



Datakeskukset ja uudet voitot

Käynnissä olevat datakeskusprojektit kasvattivat sekä Kreate Oy:n että KFS:n liikevaihtoa. Kuluvan vuoden aikana olemme konsernina työskennelleet jo 11 eri datakeskuskampuksella. Kasvua vauhdittavat myös edellisen ohjeistuspäivityksen jälkeen voitetut uudet projektit, joiden vaikutus näkyy vuoden loppupuoliskolla.

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

DATAKESKUSTEN JOHTAVA INFRARAKENTAJA SUOMESSA



1 MAANRAKENTAMINEN

2 ERIKOISPOHJARAKENTAMINEN

3 TEKNISET JÄRJESTELMÄT

4 PERUSTUKSET

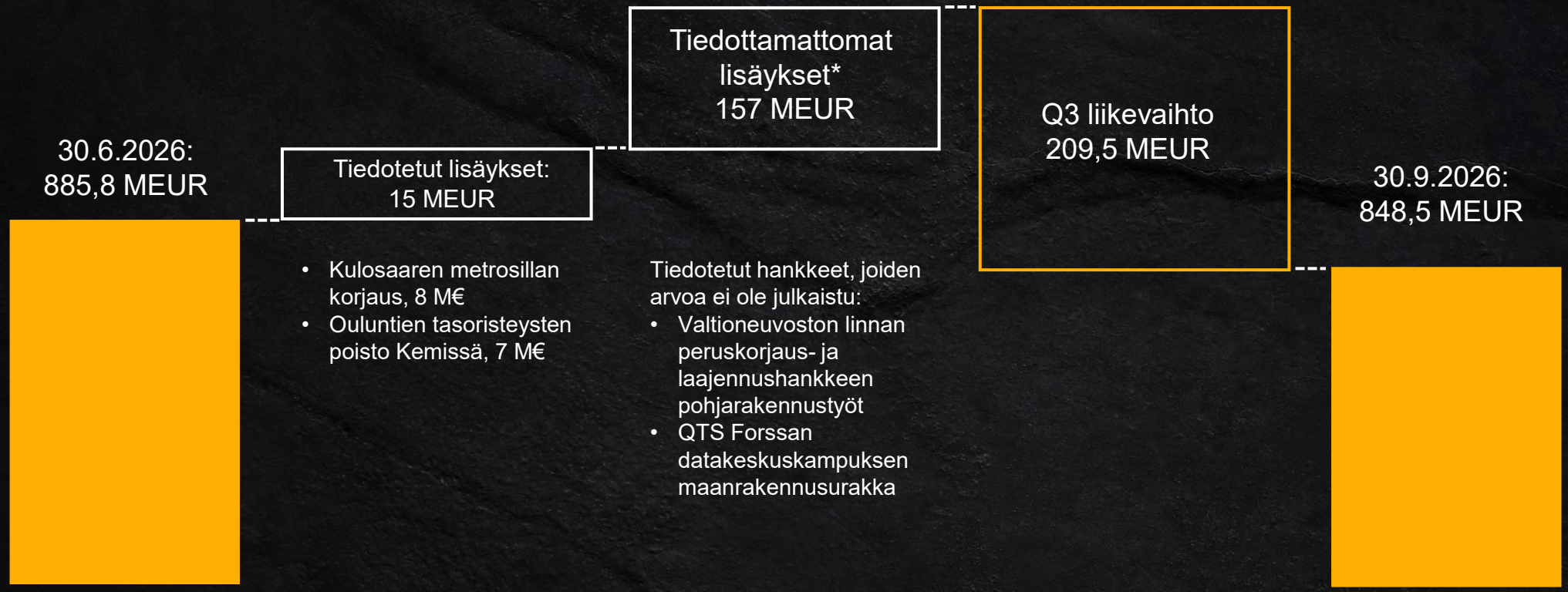
MARKKINAKOKO*
Lähes 1 mrd €/ vuosi

*Datakeskusten infraliitännäisten töiden vuosittainen markkinakoko Suomessa vuoteen 2030 asti, Kreaten johdon arvio

Tekoälyllä luotu kuvituskuva

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

TILAUSKANNAN KEHITYS KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ



* Tiedottamattomat lisäykset: Hankkeet, joiden arvoa ei ole julkaistu, salassapitosopimusten alaiset uudet hankkeet, tiedotuskynnyksen alle jäävät uudet hankkeet sekä muut tilauskannan lisäykset, esimerkiksi lisä- ja muutostyöt

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

STRATEGIAN ETENEMINEN KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

MEIDÄN ON:

1 OLTAVA PARAS PAIKKA INFRAN PARHAILLE OSAAJILLE

2 OLTAVA HALUTUIN INFRAKUMPPANI

3 OLTAVA JOHTAVIEN TOIMIJOIDEN JOUKOSSA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME

4 PIDETTÄVÄ PROSESSIMME KETTERINÄ

Kreatella pääsee kehittymään, kasvamaan ja ottamaan vastuuta. Tänä vuonna moni omista osaajistamme on siirtynyt vastuullisempiin tehtäviin, ja olemme saaneet joukkoomme uusia ammattilaisia, jotka parantavat kykyämme toteuttaa projekteja työmailla. Syyskuun lopussa meitä oli 988 ammattilaista rakentamassa ennätyskorkean tilauskantamme hankkeita.

Tilaajatyytyväisyytemme (NPS) on todella korkealla tasolla 85. Junatien metrosilta -hanke palkittiin Vuoden katutyömaa 2026 Helsinki -kilpailussa erinomaisesta asenteesta. Tämäkin palkinto kertoo siitä, että toimimme arvojemme mukaisesti mutkattomasti, suoraselkäisesti ja asiakasta kuunnellen.

Meillä on vahva asema kaikissa liiketoiminnoissamme. Julkistetut ja salassapitosopimusten alaiset uudet voitot kertovat siitä, että meihin luotetaan. Tästä esimerkkinä Valtioneuvoston linnan perustus- ja louhintatyöt kulttuurihistoriallisesti ja teknisesti poikkeuksellisen vaativassa kohteessa.

Olemme kehittäneet prosessejamme ja riskienhallintaamme vastaamaan uutta kokoluokkaamme. Riskienhallinta alkaa jo ennen kuin hanke käynnistyy: arvioimme, onko hanke meille houkutteleva, hinnoittelemme riskit ja varmistamme, että sopimusehdot ovat kunnossa. Tämän jälkeen painopiste on tehokkaassa toteutuksessa ja koko hankkeen hallinnassa.

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

EBITA-marginaali > 5 % | Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024 vuosittain 5-10 % | Nettovelka/käyttökate < 2,5

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

INFRASSA VAHVAT KASVUN AJURIT VUOSIKSI ETEENPÄIN

RT: PUHTAAN SIIRTYMÄN INVESTOINNIT TUOVAT UUDEN KASVUN KERROKSEN



VÄYLÄINVESTOINNIT

Valtio ja kunnat investoivat kriittiseen väyläinfraan. Sisältää mm. tie- ja raideinvestoinnit.

PERINTEINEN KYSYNTÄ
Kaupungistuminen
Saavutettavuus



KRIITTINEN INFRASTRUKTUURI

Geopolitiikan ja turvallisuuden vaatimat investoinnit maan alle ja maan päälle.

TURVALLISUUS
Geopoliittinen tilanne
Puolustus
Sotilaallinen liikkuvuus
Huoltovarmuus



TEOLLISUUDEN INVESTOINNIT

RT: Suomessa investointipotentiaalia*:
Datakeskukset ~ 55 mrd €
Teollinen jatkojalostus ~ 60 mrd €
Energiantuotanto ~200 mrd €

PUHDAS SIIRTYMÄ
Tekoälyn käytön kasvu
Sähköistyminen
Vähähiilisyys
Maametalliomavaraisuus

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

* RT suhdannekatsaus, lokakuu 2026. Tunnistettu investointipotentiaali vuoteen 2035 asti

VAHVA MARKKINA JA POSITIIVISET NÄKYMÄT

KREATELLE SOVELTUVAN MARKKINAN KEHITYS (JOHDON ARVIO)	TILANNE Q3/26	NÄKYMÄ < 6 KK	NÄKYMÄ > 6 KK
SUOMI			
Sillanrakentaminen		↗	↗
Kalliorakentaminen		↗	↑
Pohja- ja insinöörirakentaminen		↑	↑
Erikoispohjarakentaminen		↗	↗
Rata- ja raitiotierakentaminen		→	→
Tie- ja katurakentaminen		↗	↗
RUOTSI			
Kalliorakentaminen		→	→
Betonirakentaminen		↗	↗
Maarakentaminen		→	↗
Pohjarakentaminen		↗	↑

Markkinatilanne

- Erittäin vahva
- Normaalia vahvempi
- Normaali
- Normaalia heikompi
- Erittäin heikko

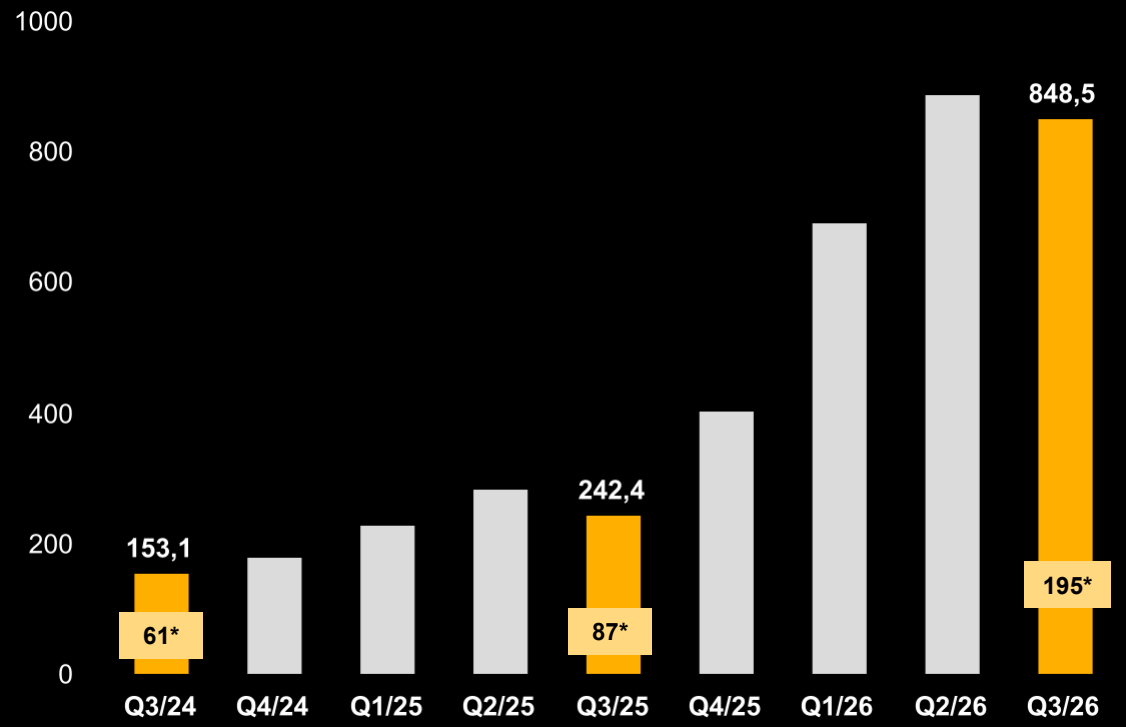
Markkinanäkymä

- ↑ Voimakkaasti vahvistuva
- ↗ Vahvistuva
- → Stabiili
- ↘ Heikentyvä
- ↓ Voimakkaasti heikentyvä

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

TILAUSKANNASSA NOIN 650 MILJOONAA EUROA TULEVILLE VUOSILLE

Tilauskanta Q3/24 – Q3/26, milj. euroa



* Realisoitumisodotus tilikauden aikana

- Syyskuun lopun tilauskanta oli 848,5 miljoonaa euroa
  - Muutos kesäkuun lopusta -4 %
  - Muutos vuodentakaisesta +250 %
- Q3 aikana tilauskantaan kirjattiin uusia hankkeita 110 miljoonalla eurolla, jotka olivat pääasiassa salassapitosopimusten alaisia projekteja tai projekteja, joiden arvoa ei ole julkaistu.
  - Valtioneuvoston linnan peruskorjaus- ja laajennushankkeen pohjarakennustyöt
  - QTS:n Forssan datakeskuskampuksen maanrakennusurakka.
- Tilauskannasta arvioidaan toteutuvan 195 (87) miljoonaa euroa tilikauden 2026 aikana. Ruotsin osuus loppuvuoden tilauskannasta on 11 miljoonaa euroa.

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY



TALOUDELLINEN KATSAUS

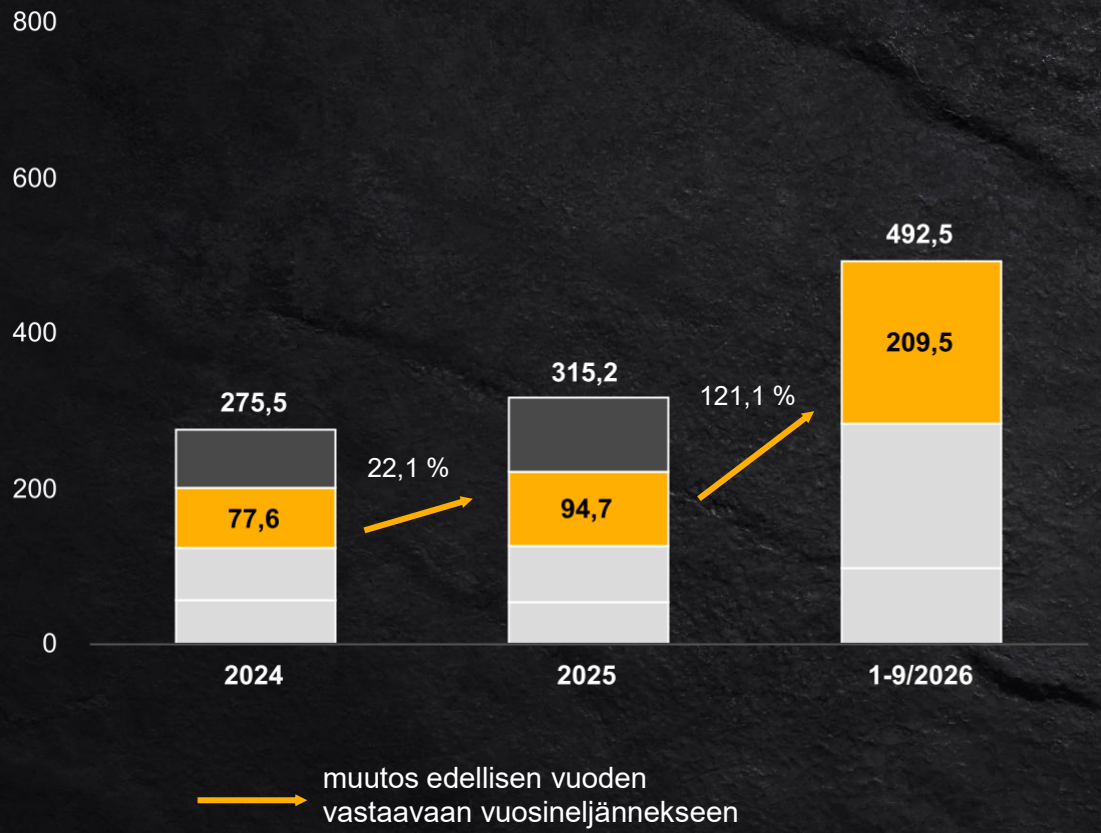
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

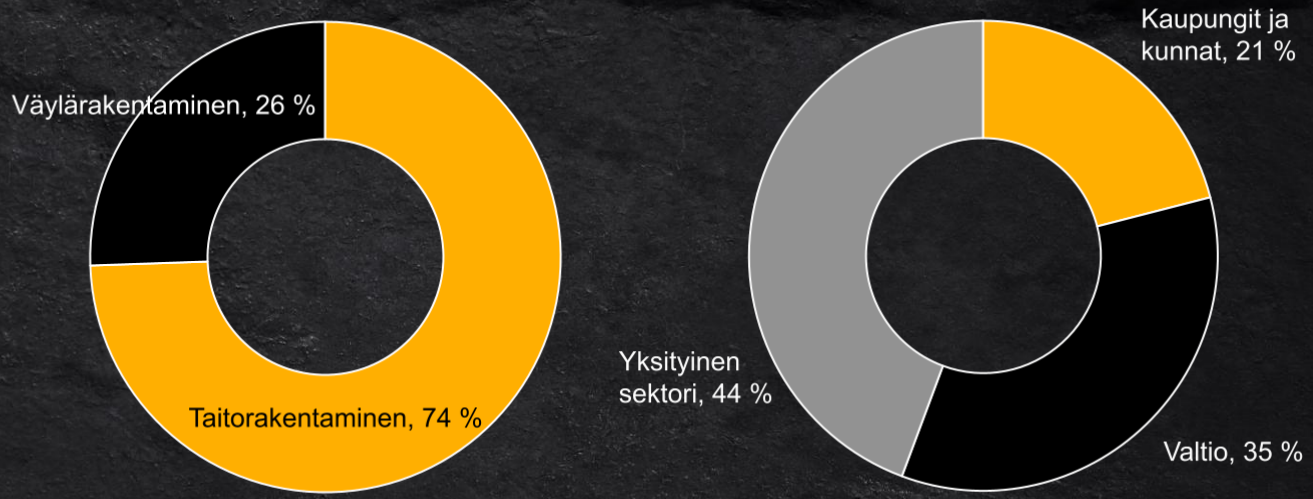
ENNÄTYSLIIKEVAIHTO TEHOKKAALLA TOTEUTUKSELLA

KFS:N LIIKEVAIHTO JA TEOLLISUUDEN PROJEKTIT KASVATTAVAT YKSITYISEN SEKTORIN OSUUTTA

Liikevaihto, milj. euroa



Liikevaihdon jakauma 1-9/2026 liiketoiminnoittain ja asiakasryhmittäin

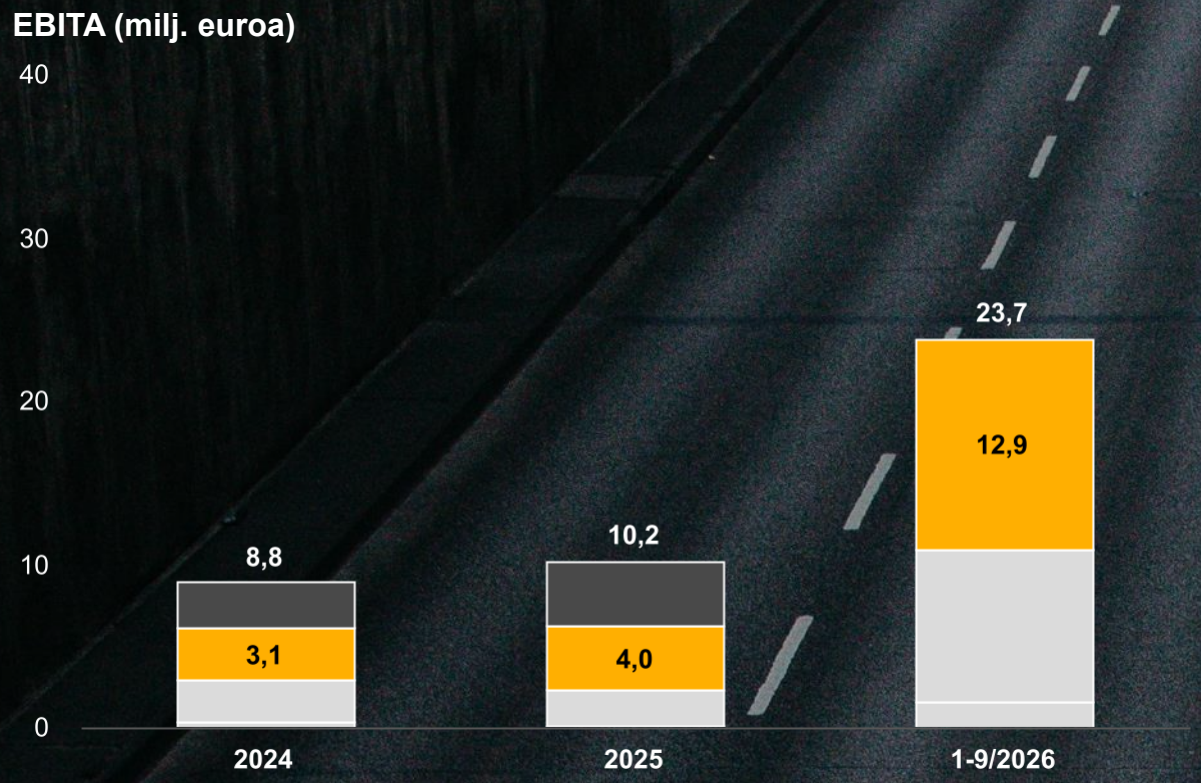


KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

YHDEN NELJÄNNEKSEN EBITA ENSI KERTAA YLI 10 MILJOONAA EUROA

- Q3: kannattavuus ennätystasolla
  - EBITA 12,9 (4,0) milj. euroa, eli yli kolminkertainen vertailukauteen nähden
  - EBITA-marginaali 6,2 % (4,2 %)
  - Q3:n EBITA on suurempi kuin koko vuoden 2025 EBITA
  - Kannattavuus parani vertailukaudesta jo viidettä neljännestä peräkkäin sekä euroina että suhteessa liikevaihtoon
  - Taustalla vertailukautta suurempi volyymi, projektien onnistunut toteutus ja hyvä projektiriskien hallinta

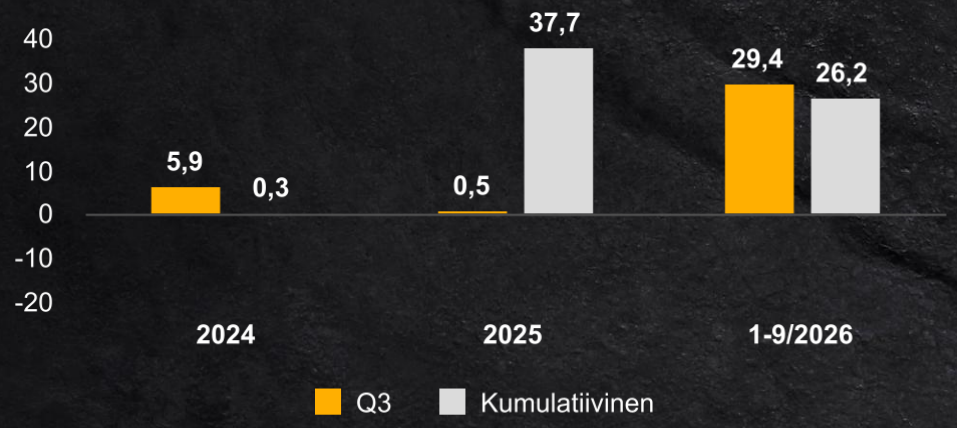
- Tammi–syyskuu:
  - EBITA 23,7 (6,3) milj. euroa, EBITA-marginaali 4,8 % (2,8 %)
  - Alkuvuoden kannattavuutta painoivat vielä kasvuinvestoinnit ja etupainoiset rekrytoinnit sekä tavanomainen kausivaihtelu



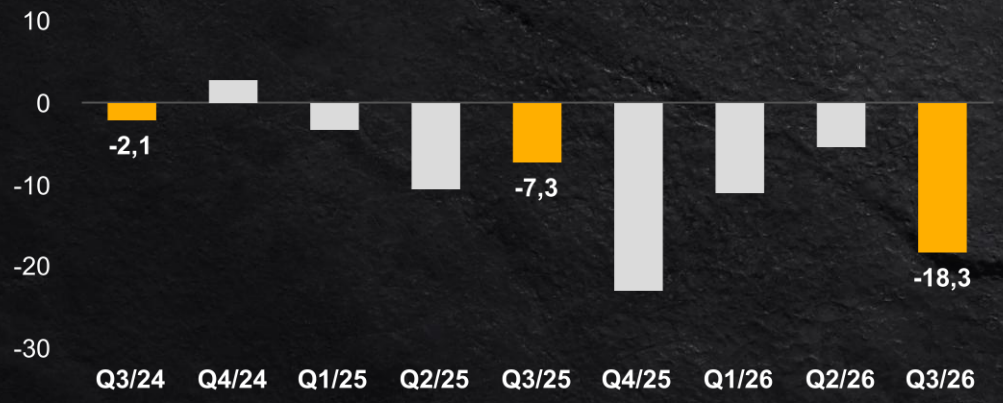
KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

VAHVA OPERATIIVINEN KASSAVIRTA HEINÄ-SYYSKUUSSA

Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa



Nettokäyttöpääoma, milj. euroa



- Operatiivinen kassavirta:
  - Heinä-syyskuu: 29,4 (0,5) milj. euroa
  - Tammi-syyskuu: 26,2 (15,8) milj. euroa
- Kassavirtaa vahvistivat kasvanut käyttökate ja nettokäyttöpääoman suotuisa kehitys
  - Nettokäyttöpääoman muutos paransi kassavirtaa kolmannella neljänneksellä 12,8 milj. euroa ja viimeisen 12 kuukauden aikana 11,0 milj. euroa
- Nettoinvestoinnit
  - Heinä–syyskuu: 3,8 (2,4) milj. euroa
  - Tammi–syyskuu: 6,5 (4,8) milj. euroa
- Nettokäyttöpääoma oli syyskuun lopussa erittäin hyvällä tasolla, –18,3 milj. euroa
  - Pitkän aikavälin tavoitteena on pitää nettokäyttöpääoma lähellä nollaa

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

NETTOVELAN MÄÄRÄ LASKI KESÄKUUHUN NÄHDEN

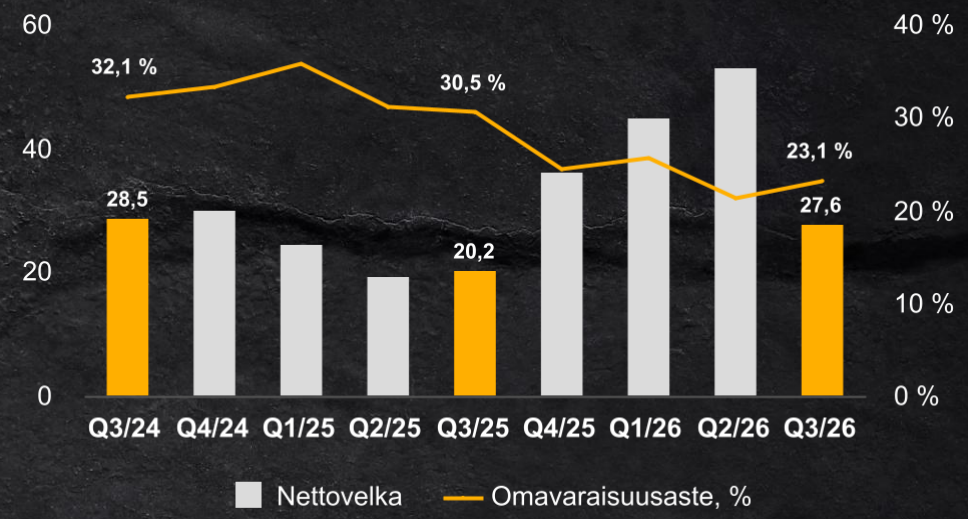
- Kreaten korollinen nettovelka 30.9.2026 oli 27,6 (30.9.2025: 20,2) milj. euroa
  - Edelliseen neljännekseen verrattuna nettovelka laski ennen kaikkea liiketoiminnan vahvan kassavirran ansiosta
  - Nettokäyttöpääoman muutos pienensi nettovelkaa neljänneksen aikana 12,8 milj. euroa ja viimeisen 12 kuukauden aikana 11,0 milj. euroa
  - Vuoden takaiseen verrattuna nettovelka kasvoi pääasiassa 31.12.2025 toteutetun yrityskaupan vuoksi

- Nettovelka/käyttökate-suhde oli 0,7 (1,2)
  - pro forma -luvuin 0,6

- Korolliset velat 30.9.2026 olivat 57,2 miljoonaa euroa.

- Omavaraisuusaste 30.9.2026 oli 23,1 % (30.9.2025: 30,5 %)

Korollinen nettovelka (milj. euroa) ja omavaraisuusaste (%)



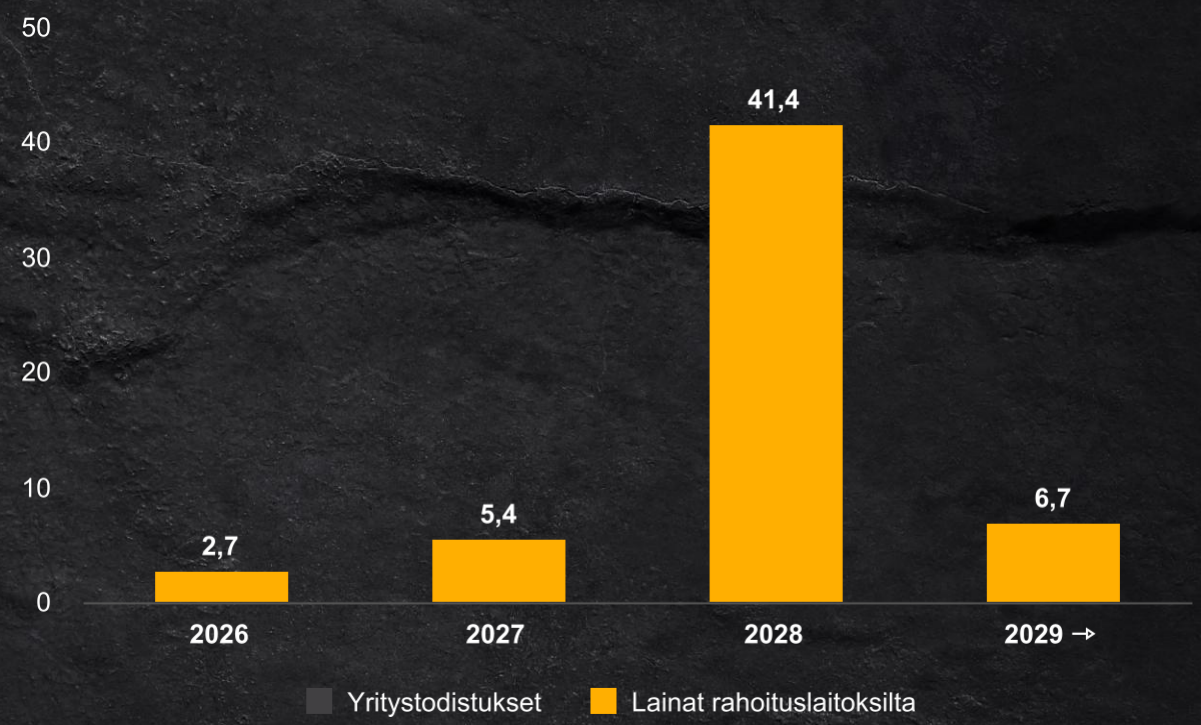
KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

KOROLLISET VELAT – MATURITEETTI JA KESKIKORKO

Lainasalkun rakenne 30.9.2026, milj. euroa



Korollisten velkojen* takaisinmaksuaikataulu 30.9.2026, milj. euroa



*ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

AVAINLUVUT

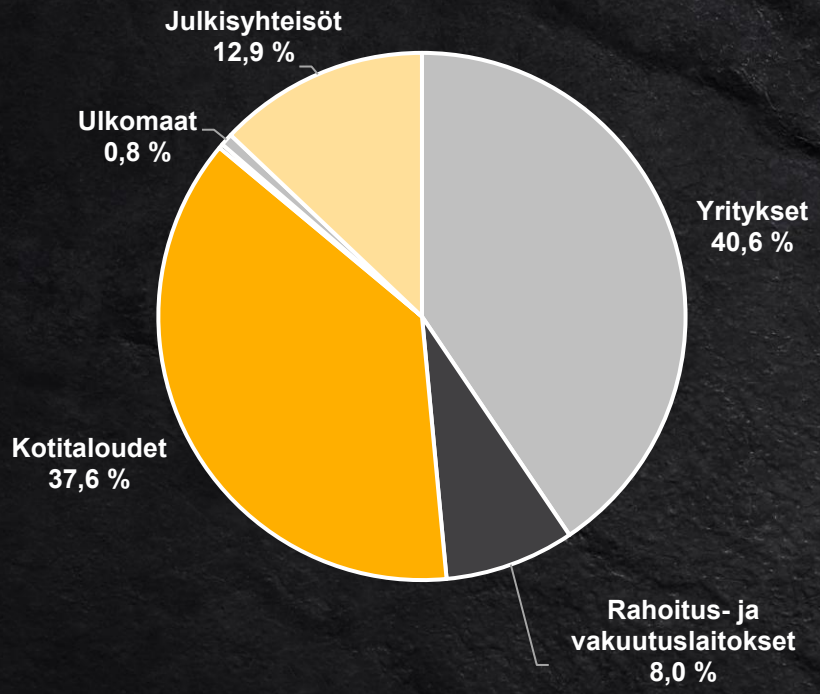
Miljoonaa euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Tilauskanta			848,5	242,4	400,8
Liikevaihto	209,5	94,7	492,5	220,7	315,2
Käyttökate	16,6	5,9	33,0	11,6	17,9
Käyttökate-%	7,9 %	6,3 %	6,7 %	5,3 %	5,7 %
EBITA	12,9	4,0	23,7	6,3	10,2
EBITA-%	6,2 %	4,2 %	4,8 %	2,8 %	3,2 %
Liiketulos	12,9	4,0	23,7	6,1	10,0
Liiketulos-%	6,2 %	4,2 %	4,8 %	2,8 %	3,2 %
Kauden tulos	9,2	2,9	16,8	4,1	6,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %			35,8 %	12,9 %	12,9 %
Operatiivinen vapaa kassavirta	29,4	0,5	26,2	15,8	37,7
Nettokäyttöpääoma			-18,3	-7,3	-22,9
Nettovelka			27,6	20,2	35,9
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk			0,7	1,2	2,0
Omavaraisuusaste, %			23,1 %	30,5 %	24,4 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton €	0,89	0,30	1,63	0,45	0,72
Henkilöstö kauden lopussa			988	602	706

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

THE FUTURE IS BUILT TODAY

KREATEN OSAKKEENOMISTAJAT 30.9.2026

OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN



	Osakkeenomistajat	Osakkeet	% osakkeista
1	Harjavalta Oy	1 783 689	19,85
2	Tirinom Oy	1 000 000	11,13
3	* Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin Sivukonttori	443 846	4,94
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,73
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,00
6	Valtonen Seppo Timo Johannes	350 142	3,90
7	Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,04
8	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	197 778	2,20
9	Eai Kreate Holding Oy	187 089	2,08
10	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	179 414	2,00
11	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	1,95
12	Inkala Tero Antero	145 652	1,62
13	Salminen Juha Petri	123 160	1,37
14	Neva-Aho Ronnie	100 519	1,12
15	Kreate Group Oyj	90 000	1,00
16	OP-Henkivakuutus Oy	88 923	0,99
17	Prirock Oy	69 908	0,78
18	Kulmala Teuvo Kalle Olavi	67 166	0,75
19	Vikström Timo Olavi	63 243	0,70
20	Karjalainen Jarmo Juhani	62 693	0,70
	20 suurinta omistajaa yhteensä	**6 185 756**	**68,85**
	KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	**8 984 772**	**100,0**

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY