

INFRARAKENTAJA KREATE – KASVU UUTEEN KOKOLUOKKAAN

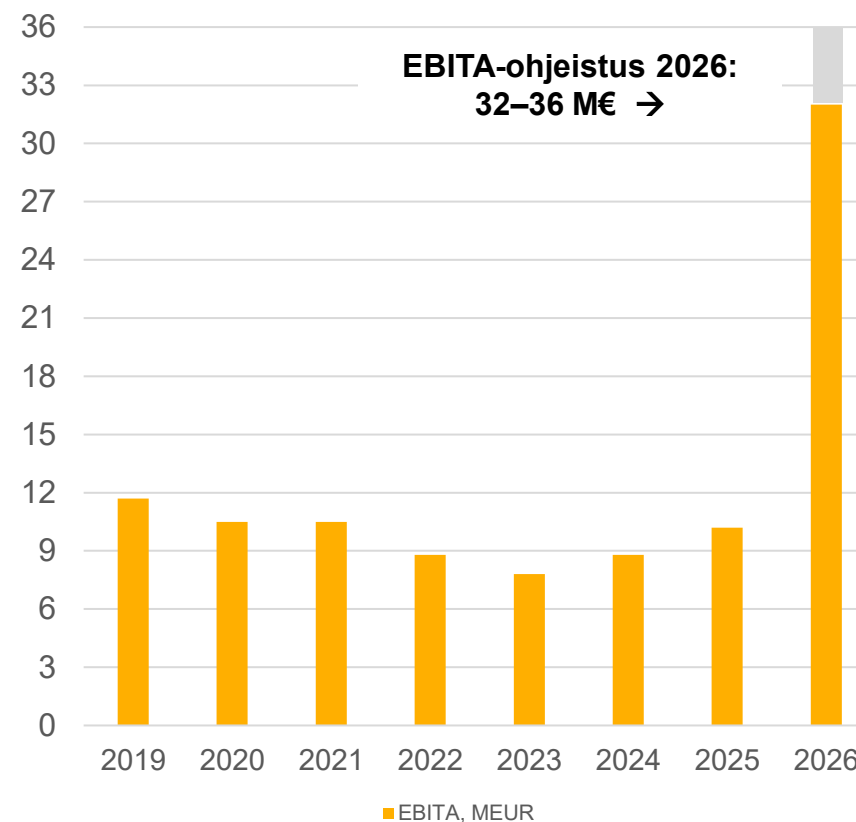
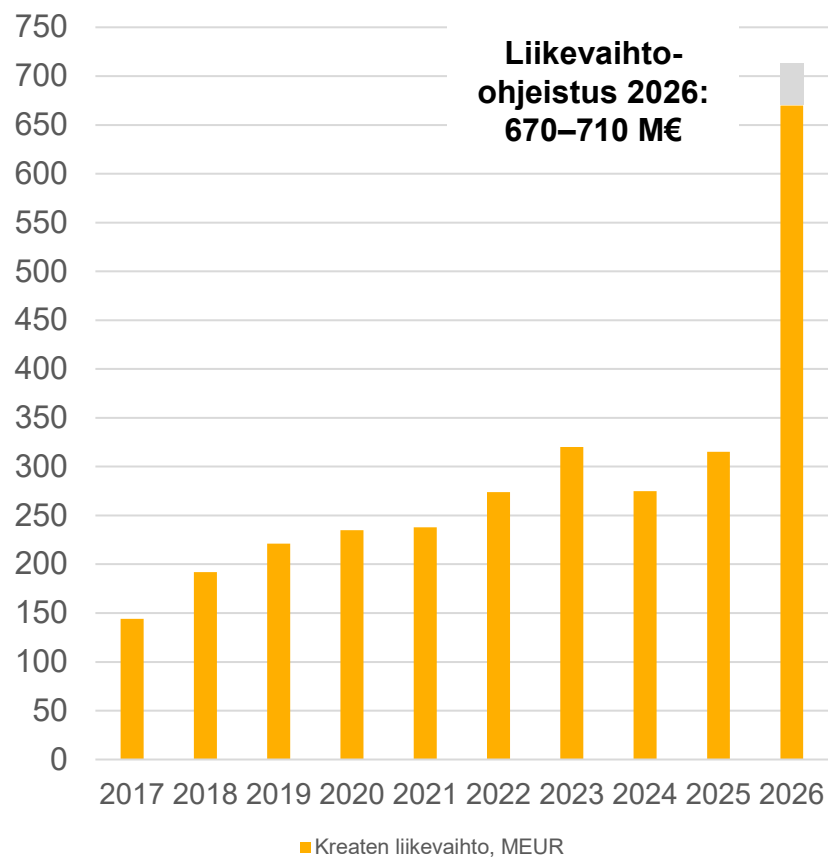
DNB Carnegie small & mid cap -päivä
23.9.2026

Mikko Laine, talousjohtaja
Niina Streng, sijoittajasuhdepäällikkö

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

OLEMME KASVANEET UUTEEN KOKOLUOKKAAN

OHJEISTUSPÄIVITYS 22.9.2026

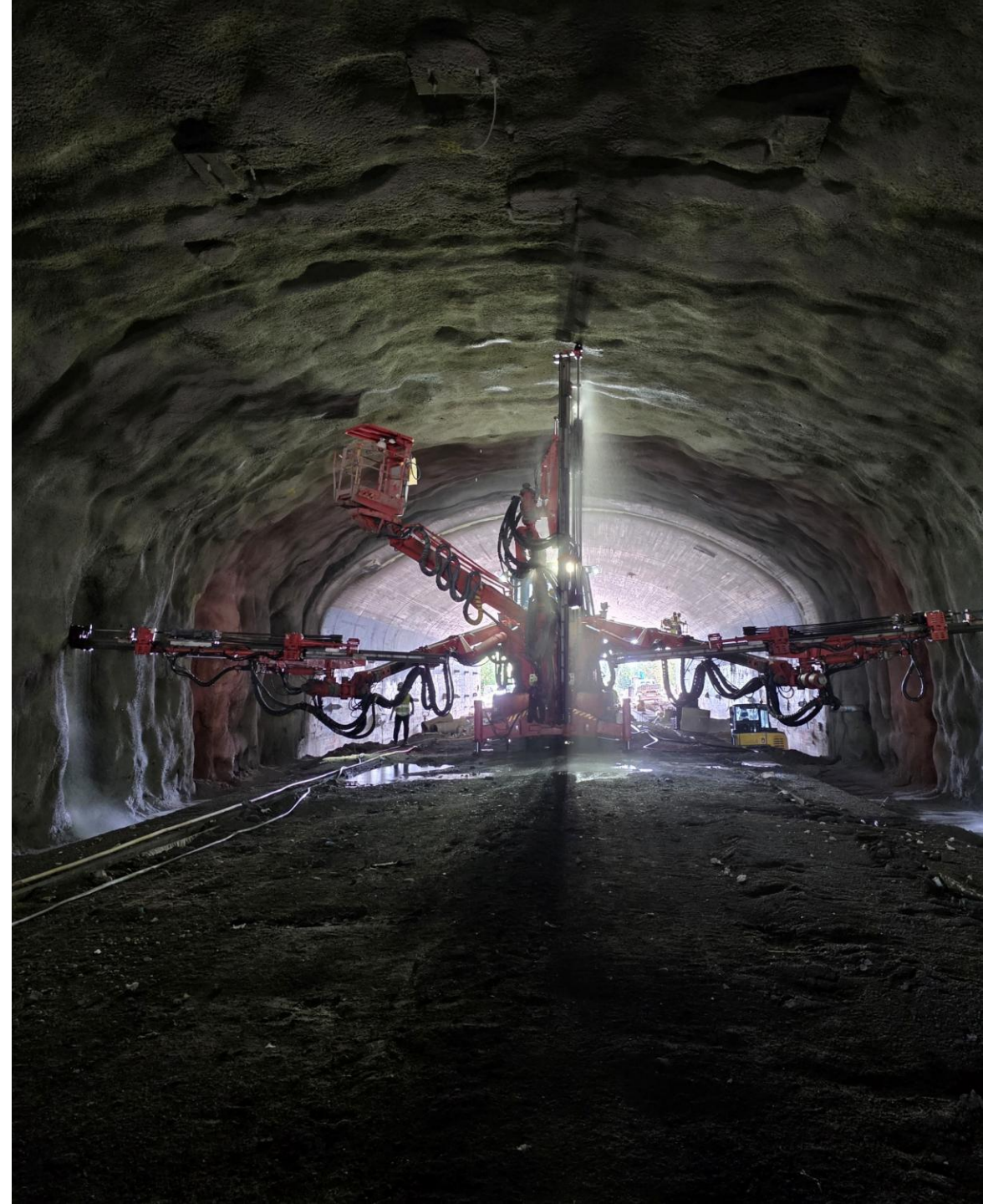


OHJEISTUS VUODELLE 2026

JULKAISTU 22.9.2026

Kreate arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2026 kasvaa ja on 670–710 miljoonaa euroa (2025: 315 miljoonaa euroa) ja sen EBITA kasvaa ja on 32–36 miljoonaa euroa (2025: 10,2 miljoonaa euroa).

Ohjeistuksen perusteet: Yhtiön liikevaihto- ja EBITA-ohjeistuksen korotus perustuu tehokkaaseen projektien toteutukseen ja onnistuneeseen projektiriskien hallintaan. Projektit ovat edenneet aiempaa ennustettua ripeämmin, ja lisäksi useat käynnissä olevat datakeskushankkeet kasvattavat sekä Kreate Oy:n että KFS Finland Oy:n ("KFS") liikevaihtoa. Liikevaihdon kasvua tukevat myös edellisen ohjeistuspäivityksen jälkeen voitettut uudet hankkeet, jotka kasvattavat liikevaihtoa toisella vuosipuoliskolla. KFS:n vahvan operatiivisen kehityksen seurauksena konserniin konsolidoitavan liikevaihdon arvioidaan ylittävän merkittävästi aiemmin indikoidun 30 miljoonaa euroa vuonna 2026. KFS:n osakassopimuksen muutoksen taustoja sekä vaikutusta Kreate-konsernin raportointiin on kuvattu tarkemmin 30.3.2026 julkaistun ohjeistuspäivityksen yhteydessä.



VAATIVAN INFRARAKENTAMISEN ERIKOISOSAAJA

SUOMI ~ 90 % LIIKEVAIHDOSTA



Sillanrakentaminen ja -korjaus | Pohja- ja insinöörirakentaminen | Kalliorakentaminen
Tie- ja katurakentaminen | Ratarakentaminen | Erikoispohjarakentaminen (KFS)

RUOTSI ~ 10 % LIIKEVAIHDOSTA



Betonirakentaminen | Kalliorakentaminen | Maarakentaminen
Pohjarakentaminen

KREATE GROUP – KASVAVA JA KANNATTAVA ERIKOISOSAaja

- Liiketoiminta:
 - Sillanrakentaminen ja -korjaus
 - Rata- ja raiderakentaminen
 - Tie- ja katurakentaminen
 - Kalliorakentaminen
 - Pohja- ja insinöörirakentaminen
 - Erikoispohjarakentaminen (KFS Finland Oy)
 - Ruotsissa betoni-, kallio-, pohja- ja maarakentaminen
- Konsernirakenne:
 - Suomen liiketoiminta - Kreate Oy
 - Ruotsin liiketoiminta - Kreate Sverige Ab
 - 50% omistus: KFS Finland Oy
- Listattuna Nasdaq Helsinkiin vuodesta 2021

2026 LIIKEVAIHTO-
OHJEISTUS, MEUR
670-710

2026 EBITA-OHJEISTUS,
MEUR
32-36

TILAUSKANTA, MEUR
886

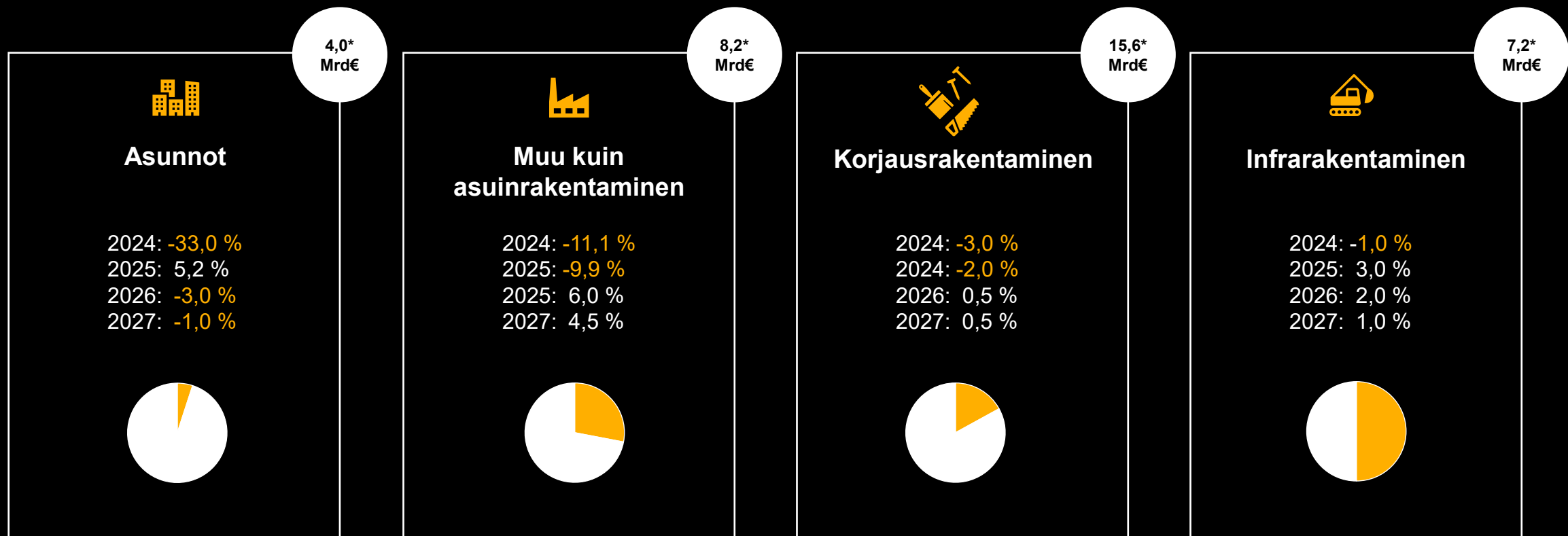
NETTOVELKA/
KÄYTTÖKATE
1,8

HENKILÖSTÖÄ
~1000

HENKILÖSTÖ eNPS
67

DATAKESKUKSILLA MERKITTÄVÄ VAIKUTUS KREATEEN

VAIN NOIN PUOLET KREATEN LIIKETOIMINNASTA ON PERINTEISTÄ MAA- JA VESIRAKENTAMISTA



Rakentaminen Suomessa yhteensä: 2024: 35 Mrd€ / -7,0 % 2025e: -1,5 % 2026e: +1,5 %, 2027e: +1,0 %

*Markkinakoko Suomessa

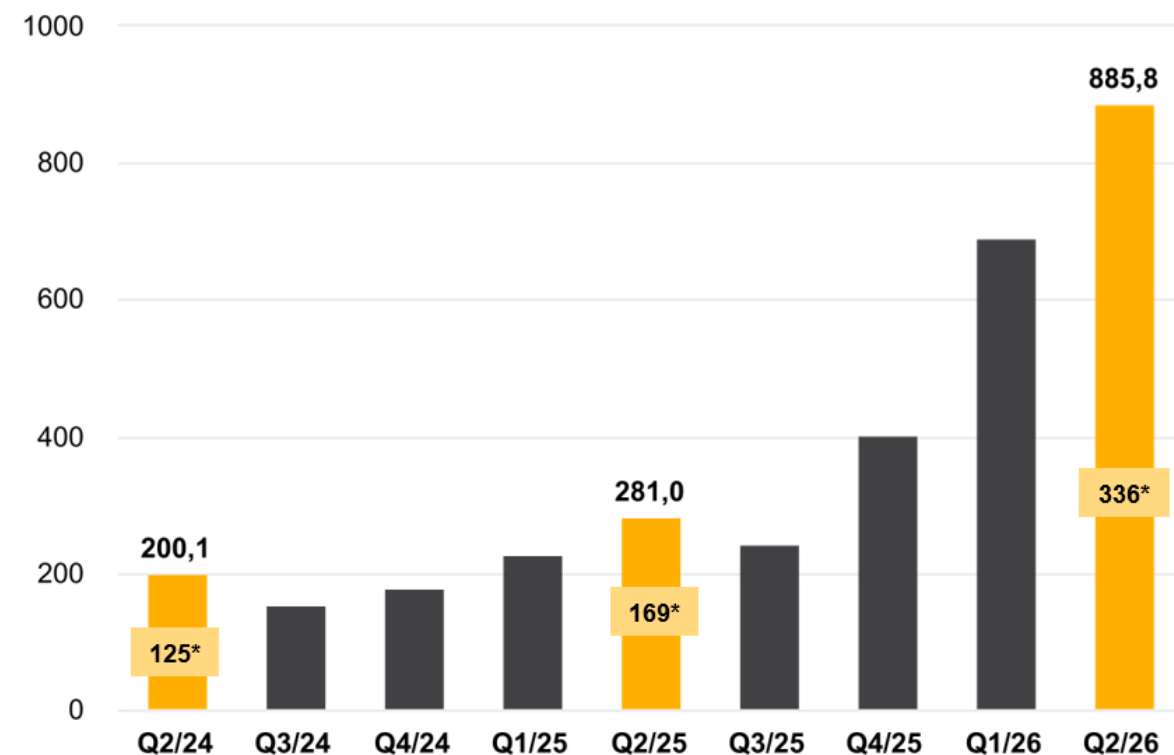
Lähde: RT:n suhdanne-ennuste maaliskuu 2026

 sektorin osuus Kreaten liiketoiminnasta

OLEMME KASVATTANEET ROOLIA JA OSUUTTA MARKKINASSA

TILAUSKANTA ENNÄTYSKORKEA JA MARKKINANÄKYMÄ VAHVISTUVA

Tilaukanta Q2/24 – Q2/26, milj. euroa



* Realisoitumisodotus tilikauden aikana

KREATELLE SOVELTUVAN MARKKINAN KEHITYS (JOHDON ARVIO)	TILANNE Q2/26	NÄKYMÄ < 6 KK	NÄKYMÄ > 6 KK
SUOMI			
Sillanrakentaminen		↗	↗
Kalliorakentaminen		→	↗
Pohja- ja insinöörirakentaminen		↑	↑
Erikoispohjarakentaminen		↑	↑
Rata- ja raitiotierakentaminen		→	→
Tie- ja katurakentaminen		→	↗
RUOTSI			
Kalliorakentaminen		↗	↗
Betonirakentaminen		↗	↗
Maarakentaminen		→	↗
Pohjarakentaminen		↗	↗

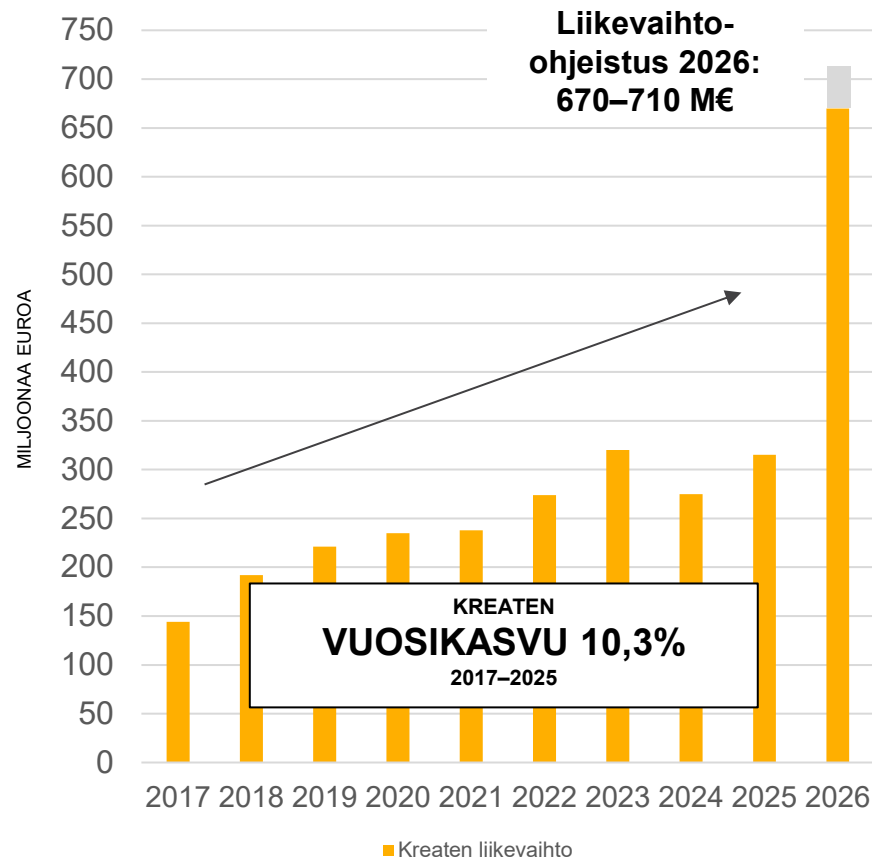
Markkinatilanne

- Erittäin vahva
- Normaalia vahvempi
- Normaali
- Normaalia heikompi
- Erittäin heikko

Markkinanäkymä

- Voimakkaasti vahvistuva
- Vahvistuva
- Stabiili
- Heikentyvä
- Voimakkaasti heikentyvä

OHJEISTAMME 2026 LIIKEVAIHDON TUPLAANTUVAN VIIME VUODESTA

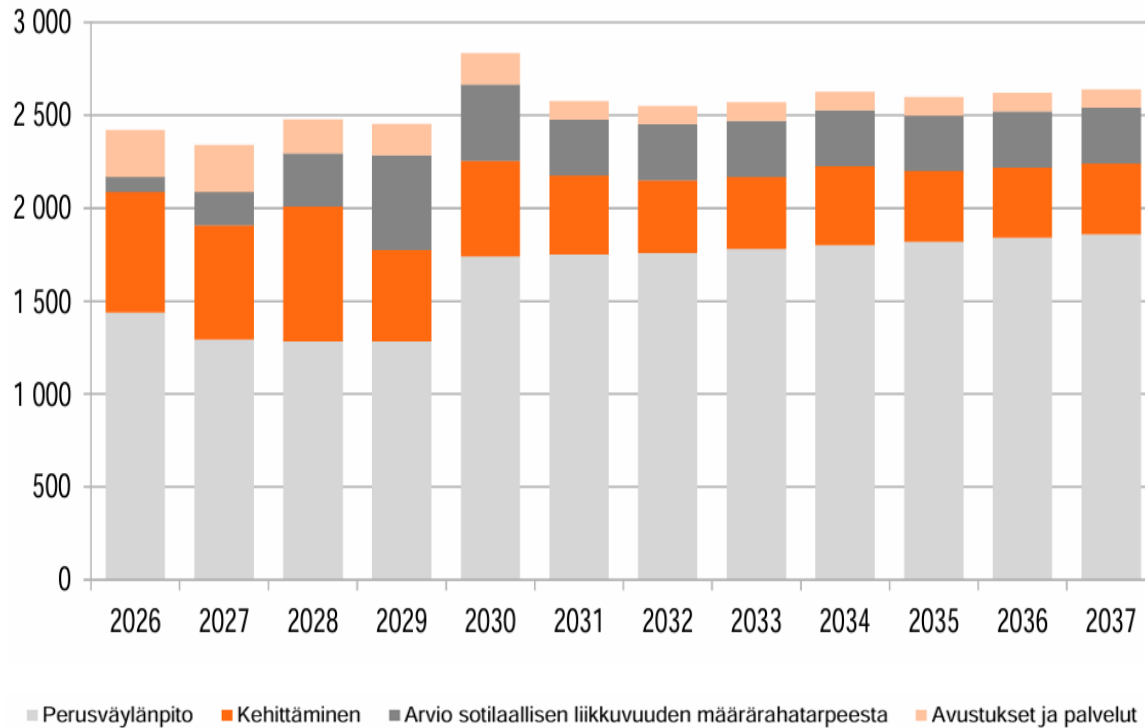


KASVUN TAKANA:

- Vakaa pohjakysyntä
- Suuret monivuotiset väylä- ja siltahankkeet
- Yritysosstolla maanalaiseen kalliorakentamiseen ja kriittisen infrastruktuurin investointitarpeet
- Datakeskusrakentamisen liikevaihdon kasvu
- Ruotsin liiketoiminnan kasvu
- KFS Finland Oy yhteisyrityksestä tytäryhtiöksi

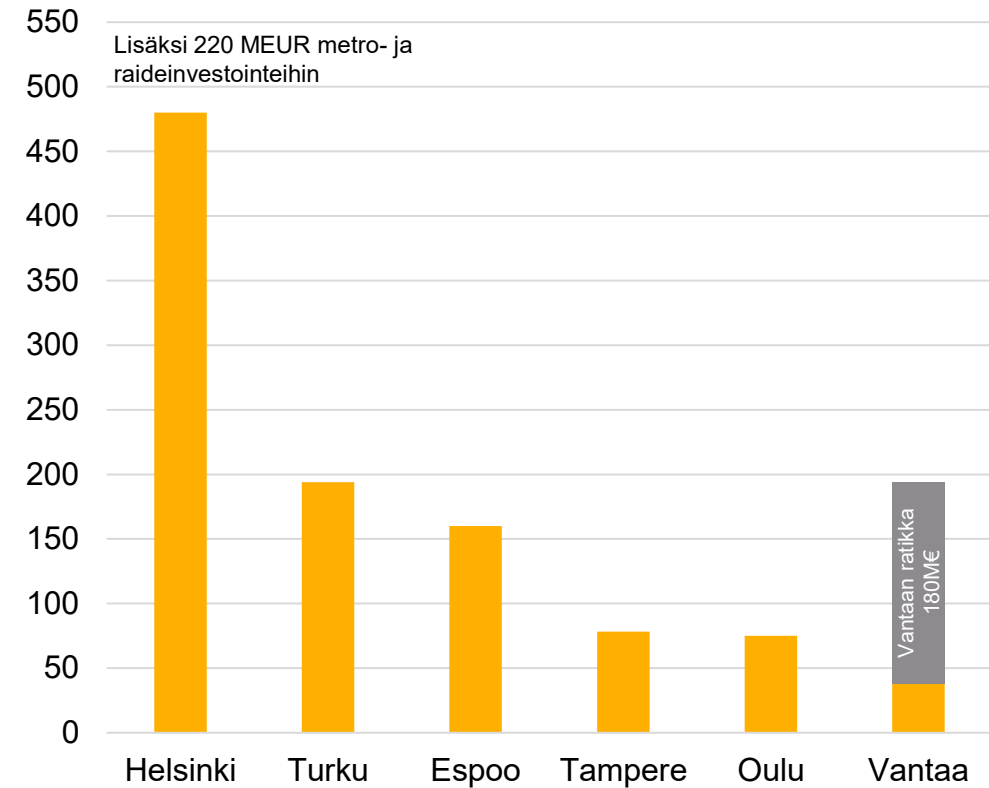
JULKISEN SEKTORIN POHJAKYSYNTÄ TUO ENNUSTETTAVUUTTA JA ISOT KAUPUNGIT KASVATTAVAT INFRAINVESTOINTEJAAN

Liikenteen kehittämisen määrärahatarpeet Valtion rahoitusohjelmassa, milj. euroa



Lähde: Valtioneuvosto ja OP Markets

Kaupunkien infrainvestoinnit 2026, MEUR



ISOILLA KAUPUNGEILLA ON MITTAVIA INFRAHANKKEITA

KREATELLA RUNKOPROJEKTEJA VUOSIKSI ETEENPÄIN



TAMPEREEN HENKILÖRATAPIHA

~ 200 miljoonaa euroa

Rakentaminen: 2025–2031



VANTAAN RATIKAN ITÄOSA

~ 125 miljoonaa euroa

(Lisäksi pieni osa kehitysvaiheessa)

Rakentaminen: 2025–2029



JUNATIEN METROSILTA

~ 60 milj. euroa

Rakentaminen: 2026–2028

VAHVA ASEMA MAANALAISESSA KALLIORAKENTAMISESSA

KREATE OSTI SRV INFRA OY:N 31.12.2025

- Tulevien vuosien markkinanäkymiä vahvistavat geopolittiseen tilanteeseen liittyvät turvallisuus-, valmius- ja huoltovarmuusnäkökulmat
- Kreatelle kokonaan uusi liiketoiminta-alue
- Monivuotinen puitesopimus SRV Yhtiöt Oyj:n kanssa

Kreate Rock Oy (ent SRV Infra Oy)	
Henkilöstömäärä 31.12.2025	105 hlöä
Tilaukanta 31.12.2025	79,3 M€
Liikevaihto vuonna 2025	88,5 M€
EBITA (FAS) vuonna 2025	7,8 M€
Kassavaroilla oikaistu lopullinen kauppahinta	n. 32 M€
Nettovelka/käyttökate pro forma kaupan jälkeen	1,3

“Olemassa oleva ja uusi liiketoiminta vahvistavat toisiaan luoden selkeää lisäarvoa”

KRIITTINEN INFRA ON ENTISTÄ USEAMMIN MAAN ALLA

MAANALAISEN KALLIORAKENTAMISEN MARKKINASSA SUURI KASVUPOTENTIAALI



Rata- ja raidetunnelit



Tie- ja huoltotunnelit



Pysäköinti- ja huoltotilat



Vesi- ja jätehuolto



Väestönsuojat ja monikäyttötilat



Energia ja tietoliikenne

GEOPOLIITTINEN TILANNE YLLÄPITÄÄ KYSYNTÄÄ VUOSIA

INVESTOINTITARPEITA LAAJALLA RINTAMALLA

Valtion turvallisuusviranomaiset |
Kriittisen infrastruktuurin toimijat |
Kaupungit ja muut julkiset tilaajat

Väestönsuojat |
Varikot ja suojatilat |
Energia-, vesi- ja tietoliikenneinfrastruktuuri

Sotilaallisen liikkuvuuden tarpeet
lisäävät myös julkisia väyläinvestointeja

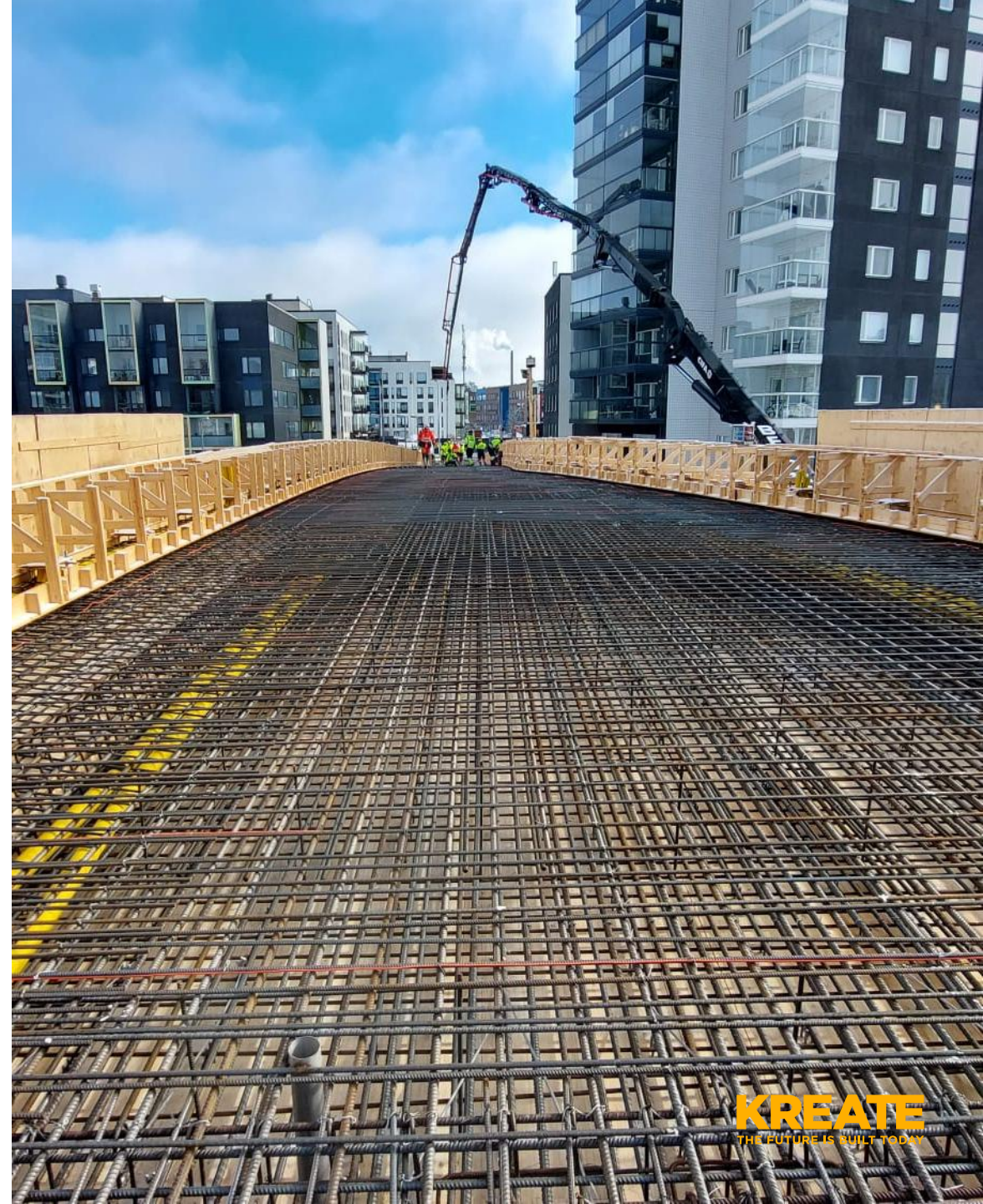
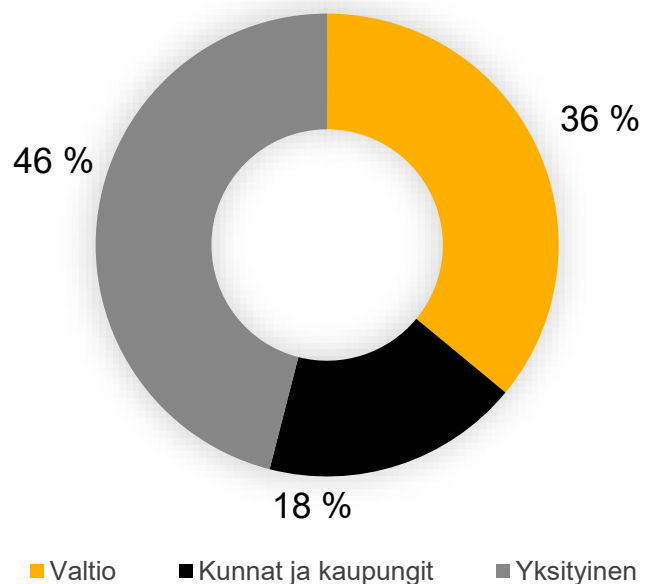


KRIITTISEN INFRASTRUKTUURIN HANKKEET



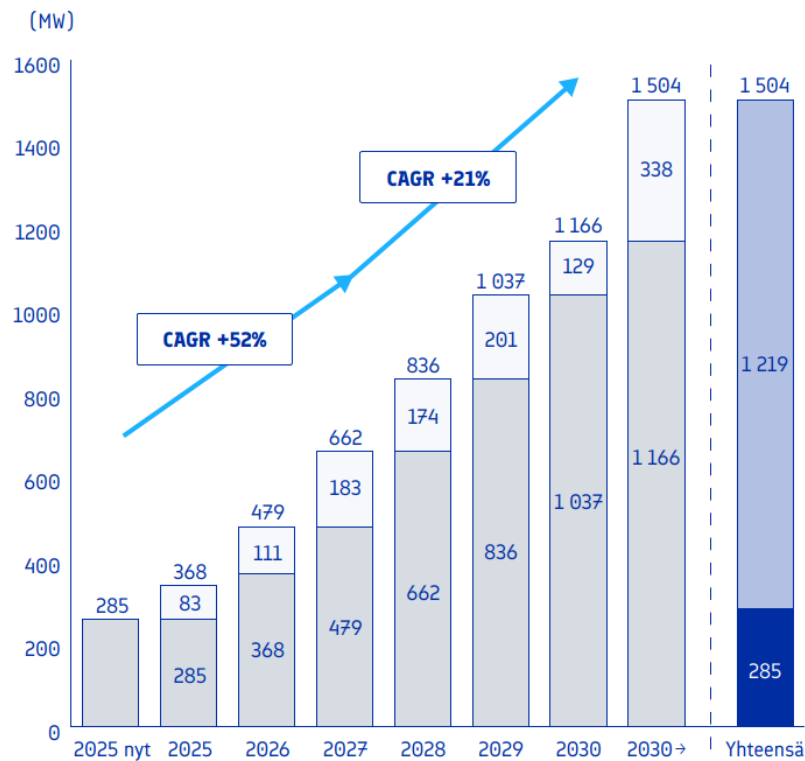
YKSITYISEN SEKTORIN OSUUS KASVANUT TÄNÄ VUONNA VOIMAKKAASTI

KREATEN ASIAKKAAT
(OSUUS H1/2026 LIIKEVAIHDOSTA)



DATAKESKUSMARKKINA KASVAA VOIMAKKAASTI...

Datakeskusten odotettu kapasiteetin kasvu perustuen tiedossa oleviin investointipäätöksiin

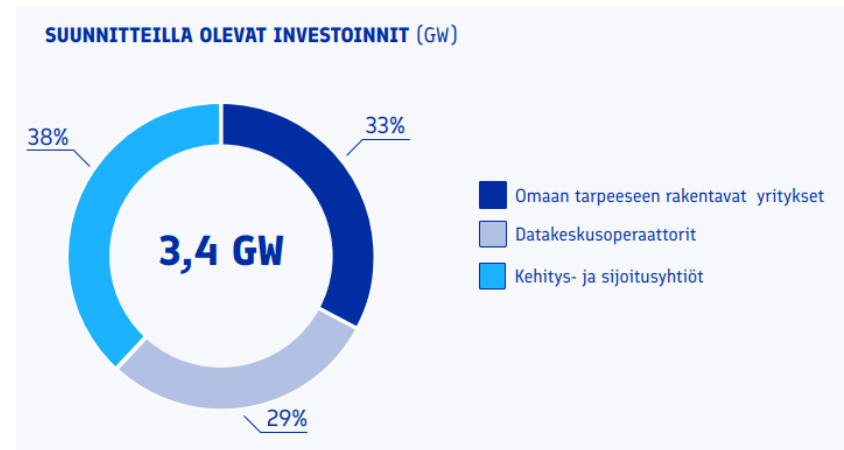


Lähde: EK & FDCA, syyskuu 2025

Datakeskusten kapasiteetti kasvaa nopeasti – ja todellinen potentiaali on vielä paljon suurempi

Jo tehtyjen investointipäätösten perusteella Suomen datakeskuskapasiteetti kasvaa 52 % vuosittain vuoteen 2027 asti ja jatkaa sen jälkeen noin 21 % vuosikasvua. Tämä tarkoittaa kapasiteetin kaksinkertaistumista vuoteen 2027 mennessä ja yli 1,5 GW kokonaiskapasiteettia vuoteen 2030 mennessä.

Nämä luvut kertovat kuitenkin vain varmistetusta kasvusta. Kaikkien tiedossa olevien investointisuunnitelmien yhteenlaskettu kapasiteetti on yli 3,4 GW. Toteuma riippuu hankekohtaisista edellytyksistä ja investointiympäristön olosuhteista.



...KYSYMYS ON VAIN KUINKA VOIMAKKAASTI

Hankkeita

173

94 kuntaa · 71 rakenteilla tai toiminnassa

IT-teho tai teho

13 190,07–13 816,07 MW

109/173 hankkeella merkitty. IT-teho, jos merkitty, muuten teho.
Generaattorin polttoainetehoa ei käytetä.

Arvioitu sähkönkäyttö

32,681–41,895 TWh/a

20/173 hankkeella merkitty. Osuus Suomen sähköntuotannosta
2024: 40,9 %–52,4 % (79,9 TWh).

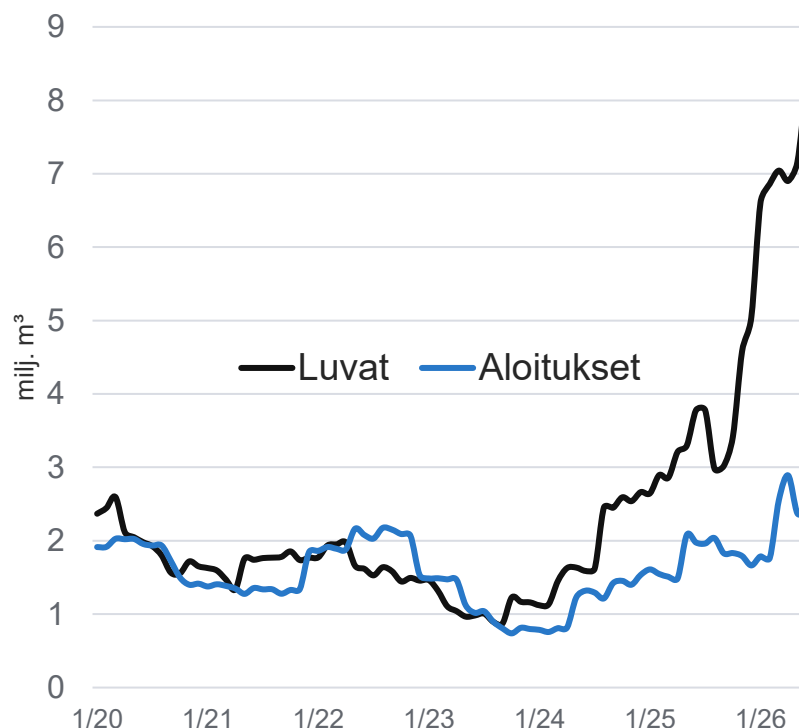
Pinta-ala

9 081,93–9 140,93 ha

138/173 hankkeella merkitty

Lähde: Datakeskushankkeiden kansallinen rekisteri, 18.9.2026
<https://www.datakeskusrekisteri.fi/>

Liikenteen rakennusten myönnettyt rakennusluvat
ja aloitetut rakennukset (liukuva 12 kk)



Lähde: Tilastokeskus (päivitetty 18.8.2026). Liikenteen rakennukset
sisältävät datakeskusten lisäksi myös muita liikenteen ja tietoliikenteen rakennuksia.

Liittymissopimuksen tehneiden
datakeskushankkeiden
suunniteltu kokonaislaajuus:

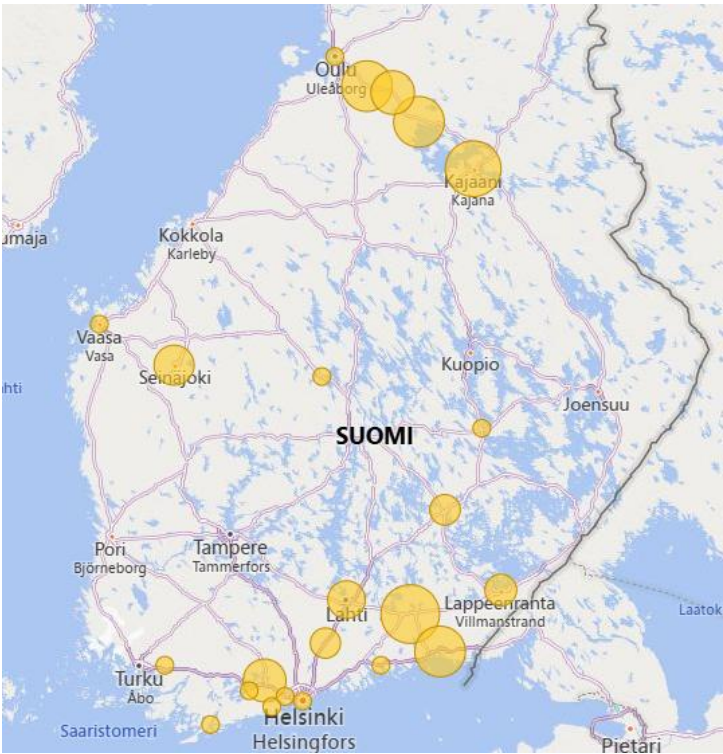
lähes 5 GW

Elokuun puolivälissä 2026, sisältäen
jakeluverkkoihin liittyvät hankkeet.

Lähde: Fingrid 18.8.2026

DATAKESKUSINVESTOINNIT EK:N DATAIKKUNASSA

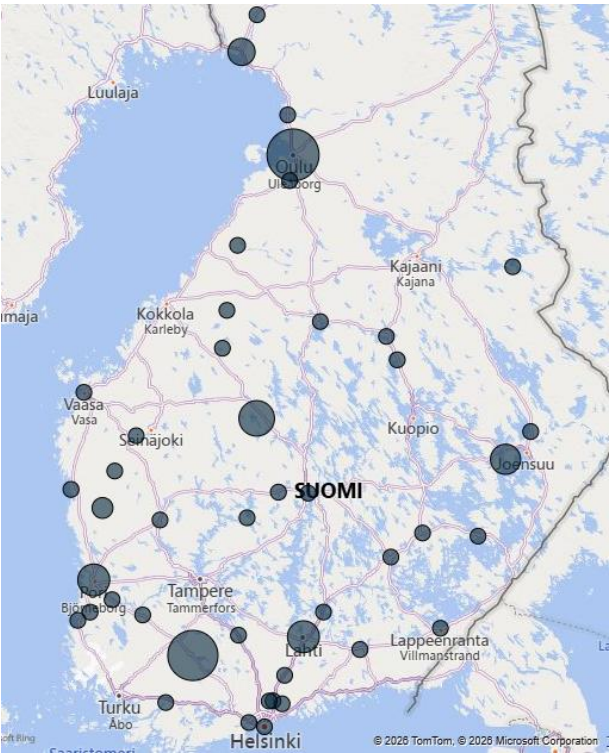
Investointipäätökset, EUR 27,3 mrd (33 kpl)



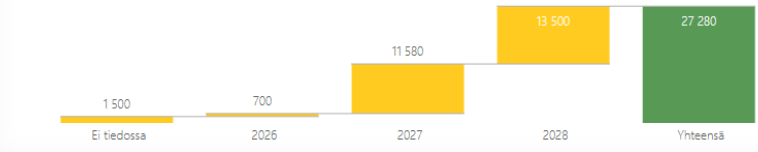
Suunnittelussa, EUR 11,0 mrd (39 kpl)



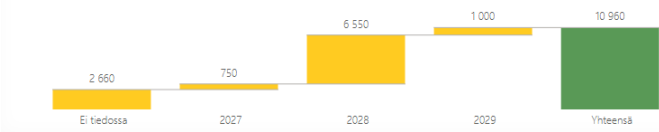
Esiselvityksessä, EUR 14,4 mrd (55 kpl)



Investoinnit valmistusvuoden mukaan
Arvo (milj. euroa)



Arvo (milj. euroa)



Arvo (milj. euroa)



KREATEN JA KFS:N TYÖT DATAKESKUKSELLA

1

MAANRAKENNUS

- Massanvaihto
- Kaivannot ja pengerrykset
- Hulevesien hallinta

2

ERIKOISPOHJARAKENTAMINEN

- Paalutus kantavaan maakerrokseen tai kallioon
- Stabilointi ja vahvistukset
- Pohjaveden hallinta

3

PUTKITUKSET

- Maanalaiset putkitukset
- Kaapeliojat ja kuituverkot
- Salaojat

4

POHJAN BETONI- JA RAUDOITUSTYÖT

5

HALLIN TERÄSRUNKO

RUOTSI – TAVOITTEET SAAVUTETTU ETUAJASSA

LIKEVAIHTOTAVOITE: SEK 650 MILJ. 2027 MENNESSÄ

MEIDÄN ON:

- 1 OLTAVA PARAS KUMPPANI
KOMPLEKSISSISSA PROJEKTEISSA ✓
- 2 JATKETTAVA KANNATTAVAA KASVUA ✓
- 3 KASVETTAVA ALIURAKOITSIJASTA
PÄÄURAKOITSIJAN ROOLIIN ✓
- 4 LAAJENNUTTAVA MAANTIETEELLISESTI
SEKÄ UUSIIN RAKENTAMISEN LAJEIHIN ✓

”Tavoitteena kasvattaa Ruotsista toinen maantieteellinen tukijalka konsernille



RUOTSILLE UUSI TOIMITUSJOHTAJA 19.10.2026

PER ANDERS QUIST

- Rakennustekniikan insinööri
- Yli 30 vuoden kokemus infrarakentamisesta sekä merkittävien tie-, tunneli- ja muiden infrahankkeiden johtamisesta Ruotsissa ja Norjassa.
- Siirtyy tehtävään Ruotsin liikennevirasto Trafikverketistä, jossa hän on vastannut miljardiluokan infraprojekteista.



KFS FINLAND RAPORTOITU TYTÄRYHTIÖNÄ 1.4.2026 ALKAEN

RAPORTOINTIMUUTOS - OMISTAJILLE KUULUVA OSUUS TULOKSESTA ENNALLLAAN

Kreate Group Oyj

Emoyhtiö · Suomi

Liiketoiminta Suomessa

Kreate Oy (100%)

**Kreate Rock Oy
(100%)**

**KFS Finland Oy
(50%)**

Liiketoiminta Ruotsissa

**Kreate Sverige AB
(75%)**

KFS FINLAND OY – ERIKOISPOHJARAKENTAMISEN MARKKINAJOHTAJA SUOMESSA

- Geoteknisen rakentamisen erikoisosaaja
 - Pora- ja lyöntipaalaus
 - Tukiseinät ja ankkurointi
 - Stabilointi
 - Suihkuinjektointi
 - Perustusten vahvistaminen
- Projekteja on lukumääräisesti paljon (~150 vuosittain), projektien keskikoko pienempi kuin Kreatella
- Tärkeä osa Kreaten kyvykkyyttä – KFS oli mukana 26 % Suomen projekteistamme vuonna 2025

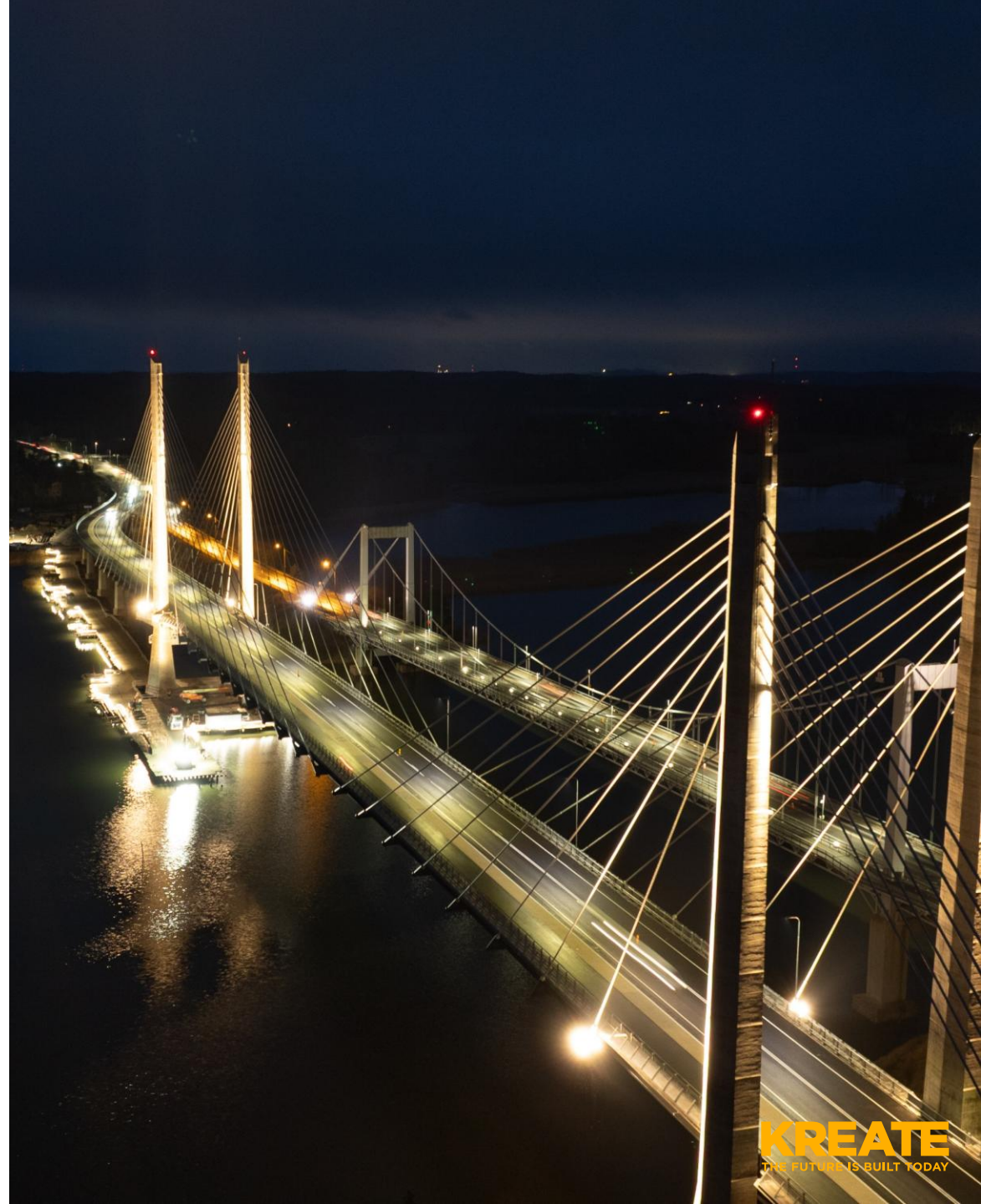
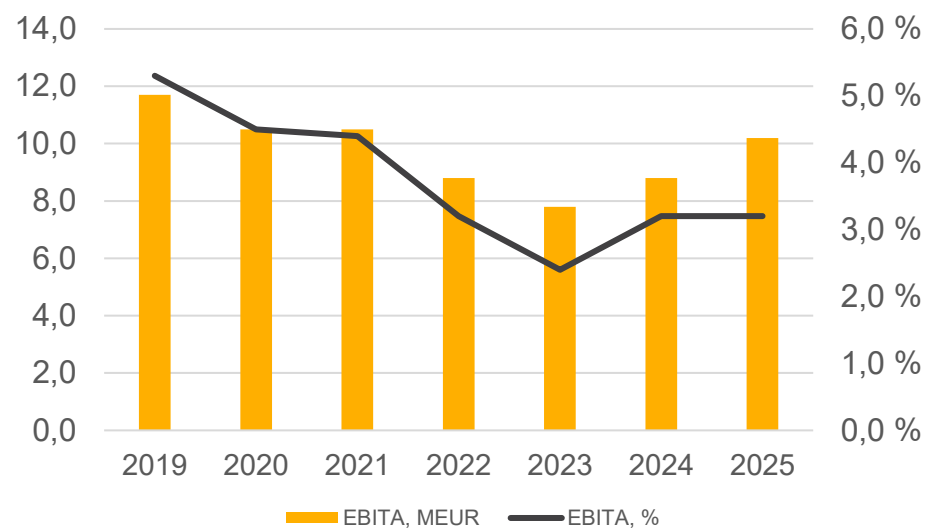


An aerial photograph of a city waterfront development project. In the foreground, a large construction site is visible with piles of earth, gravel, and construction equipment. A body of water is integrated into the site design. In the background, a dense urban area with various buildings, including several tall skyscrapers, is situated along the waterfront. A bridge spans the water to the right. The sky is overcast.

KREATE SIJOITUSKOHTENA

KETTERÄ JA VALIKOIVA ERIKOISOSAAJA

- Teemme vuosittain yli 300 projektia
- Toimimme kevyellä taseella
- Olemme ketteriä: tarjousvaiheesta toteutukseen nopeasti ja joustava kustannusrakenne
- Kannattava: Olemme kestäneet 2020–2024 kriisit



MARKKINASSA ON POIKKEUKSELLISEN VAHVAT KYSYNTÄAJURIT

KREATEN PERUSTA JA KASVU ON MONEN TUKIPILARIN VARASSA



TEOLLISUUDEN INVESTOINNIT



VÄYLÄINVESTOINNIT



**KRIITTISEN
INFRASTRUKTUURIN
HANKKEET**

KASVUN AJURIT

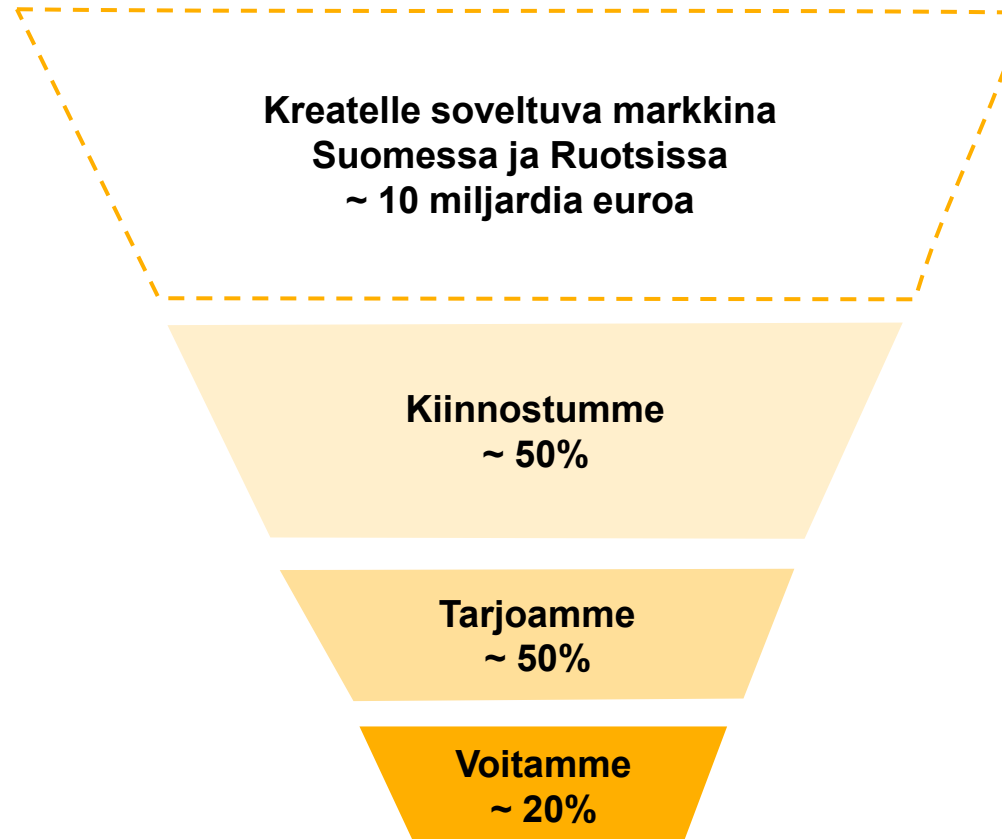
Geopoliittinen tilanne – Puolustus – Saavutettavuus – Huoltovarmuus
Puhdas siirtymä – Tekoälyn käytön kasvu – Kaupungistuminen

VAHVA MARKKINA - KURINALAINEN PROJEKTIVALINTA

SELEKTIIVISYYS ON RISKIEN JA KASVUN HALLINTAA

PROJEKTIIN LIITYVÄT TEKIJÄT

- Projektiin liittyvä haastavuus, joka nostaa Kreeten kilpailukykyä: teknisyys, aikataulu, ahtaat tilat, laajuus, kompleksisuus, useampi rakentamisen laji
- Sopimusehdot
- Riskienhakomekanismit
- Riskien tunnistaminen esim. puutteet suunnittelun laadussa

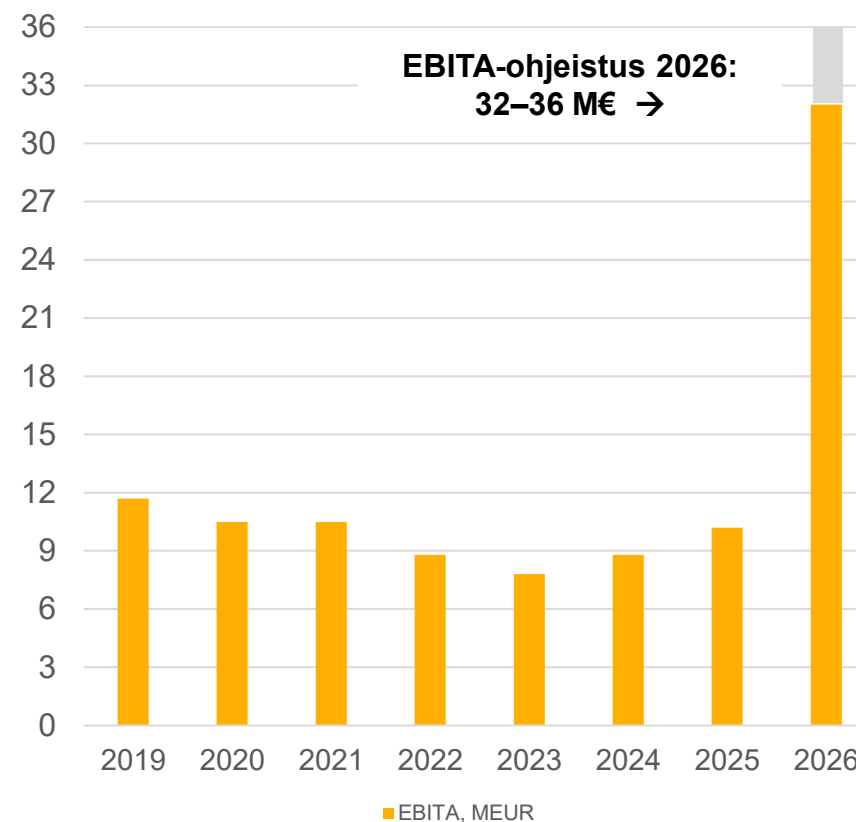
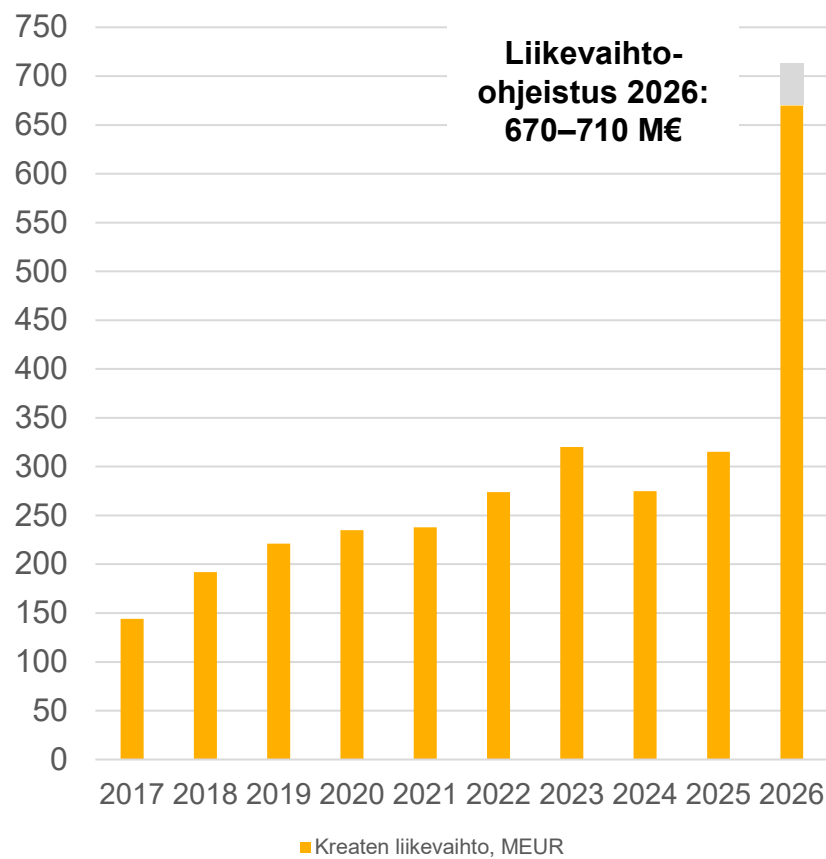


KREATEEN LIITYVÄT TEKIJÄT - RESURSSOINTI

- Tarjoamme vain sellaisia hankkeita, jotka todella ymmärrämme, osaamme ja joihin meillä on olemassa avainresurssit
- Rekrytoimme etupainoisesti
- Yhdistämme tiimeihin pitkän linjan kreatelaisia ja uusia osajia

KURINALAINEN PROJEKTIVALINTA TUKEE KANNATTAVUUTTA

OHJEISTUSPÄIVITYS 22.9.2026 – SUHTEELLINEN EBITA-KANNATTAVUUS OIKEALLA POLULLA



NOPEASTA KASVUSTA HUOLIMATTA HYVÄ PÄÄOMAN TUOTTO

- Kevyt toimintamalli ja tase
- Nettokäyttöpääoma on matalalla tasolla
 - Nettokäyttöpääomaa hallitaan systemaattisesti projektien kaikissa vaiheissa
 - Kasvu on ollut pääasiassa orgaanista
 - Nettokäyttöpääoman vaihtelut ovat toimialalle tyypillisiä

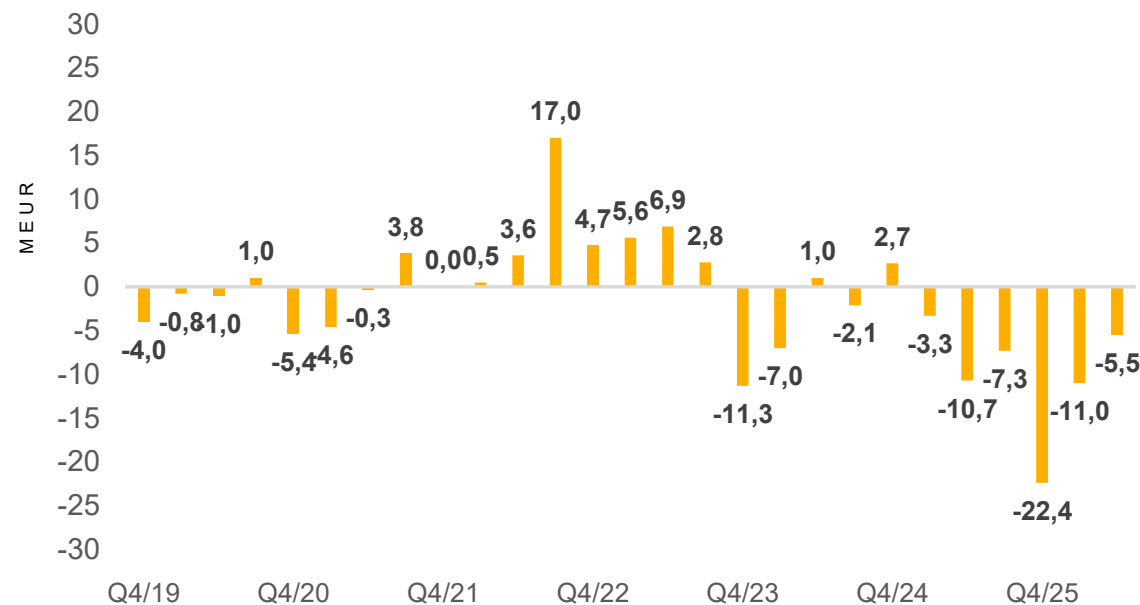
EBITA, %
3,3%

OMAN PÄÄOMAN
TUOTTO
13,7%

SIJOITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO
13.5%

5 VUODEN KESKIMÄÄRÄ

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA



STRATEGIAKAUDEN 2024–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEEMME

1. KANNATTAVUUS

EBITA-marginaali

> 5 %

2. KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen
vuodesta 2024 alkaen
vuosittain

5 - 10 %

3. VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate

< 2,5

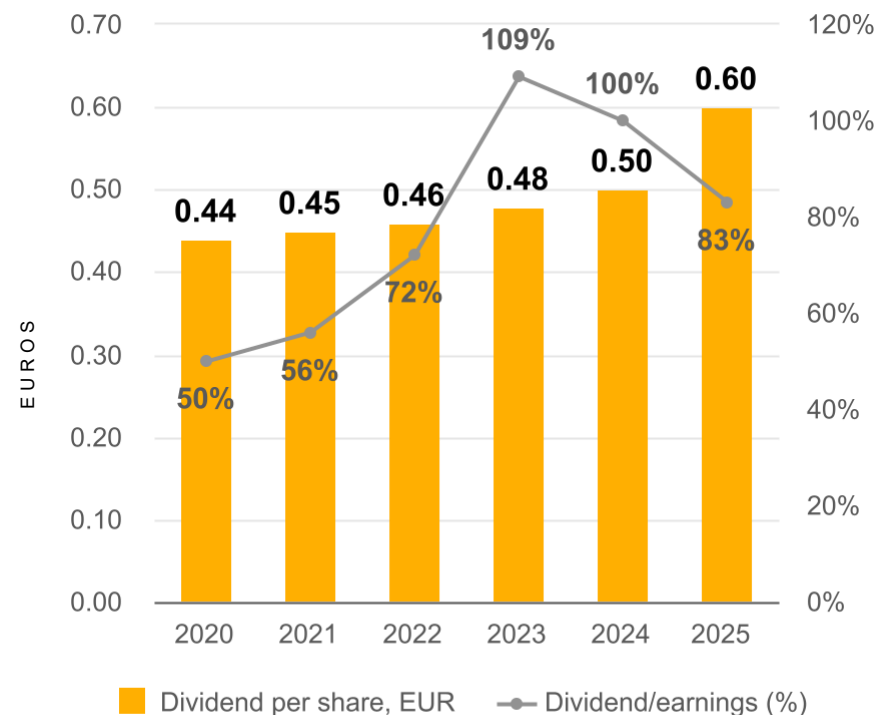
OSINKOPOLITIikka

Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreateen vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreateen taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet

KASVAVA OSINKO JO VIIDETTÄ VUOTTA PERÄKKÄIN

Osinkopolitiikka: tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet

OSINKO 2025
osakekohtainen osinko **0.60** euroa
→ **4,8%** osinkotuotto



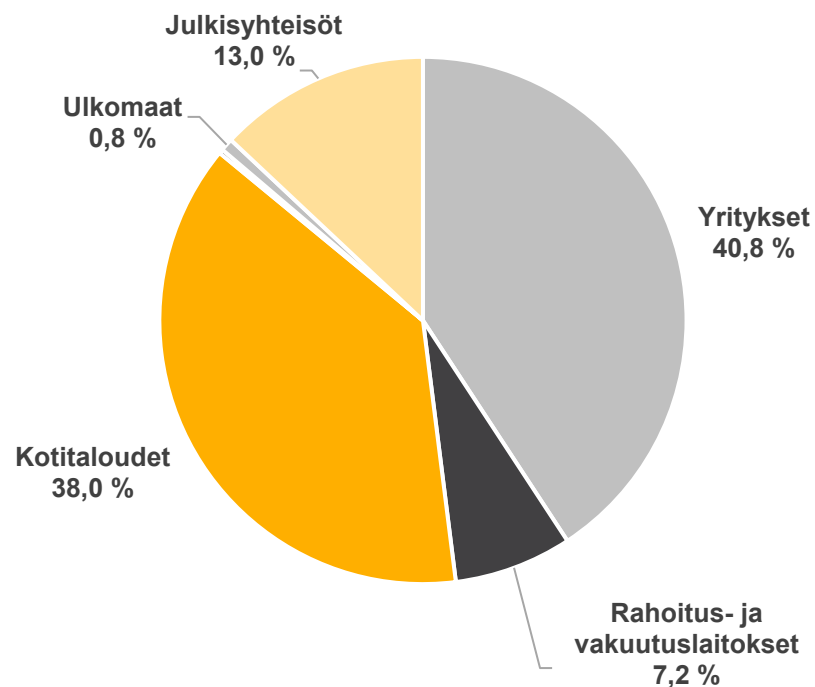


OLEMME SITOUTUNEITA JA
PERIKSIANTAMATTOMIA
– USKOMME OMAAN
TEKEMISEEMME

**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**

KREATEN OSAKKEENOMISTAJAT 31.8.2026

OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN



	Osakkeenomistajat	Osakkeet	% osakkeista
1	Harjavalta Oy	1 783 689	19,85
2	Tirinom Oy	1 000 000	11,13
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,73
4	Valtonen Seppo Timo Johannes	361 526	4,02
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,00
6	* Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin Sivukonttori	347 159	3,86
7	Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,04
8	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	203 778	2,27
9	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	184 414	2,05
10	Eai Kreate Holding Oy	177 889	1,98
11	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	1,95
12	Inkala Tero Antero	145 652	1,62
13	Salminen Juha Petri	125 160	1,39
14	Neva-Aho Ronnie	100 519	1,12
15	Kreate Group Oyj	90 000	1,00
16	OP-Henkivakuutus Oy	88 286	0,98
17	Prirock Oy	69 908	0,78
18	Kulmala Teuvo Kalle Olavi	67 766	0,75
19	Vikström Timo Olavi	63 243	0,70
20	Karjalainen Jarmo Juhani	62 693	0,70
TOP 20 YHTEENSÄ		6 104 216	67,94
KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ		8 984 772	100,0

YHTEYSTIEDOT SIJOITTAJILLE



Toimitusjohtaja

Timo Vikström, toimitusjohtaja
Puh. [+358 400 740 057](tel:+358400740057)
timo.vikstrom@create.fi



Talousjohtaja

Mikko Laine, talousjohtaja
Puh. [+358 50 599 9201](tel:+358505999201)
mikko.laine@create.fi



Sijoittajille

Niina Streng,
sijoittajasuhde- ja vastuullisuuspäällikkö
Puh. [+358 41 732 3362](tel:+358417323362)
niina.streng@create.fi