



KREATE – VAKAA JA KANNATTAVA VAATIVAN INFRAN RAKENTAJA

KREATE-KONSERNI

kesäkuu 2026

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

VAATIVAN INFRARAKENTAMISEN ERIKOISOSA AJA

SUOMI ~ 85 % LIIKEVAIHDOSTA



Sillanrakentaminen ja -korjaus | Pohja- ja insinöörirakentaminen | Kalliorakentaminen
Tie- ja katurakentaminen | Ratarakentaminen | Erikoispohjarakentaminen (KFS)

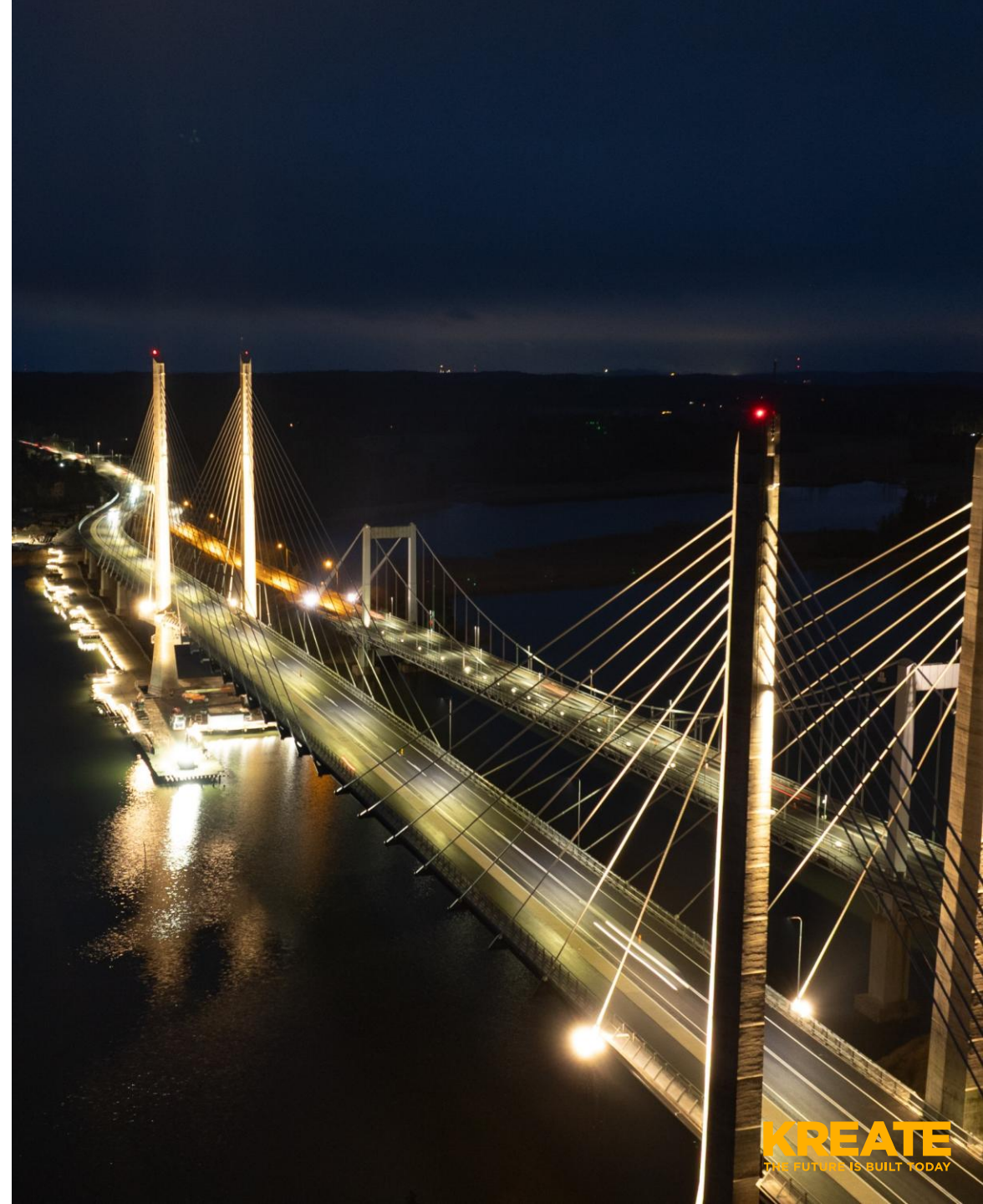
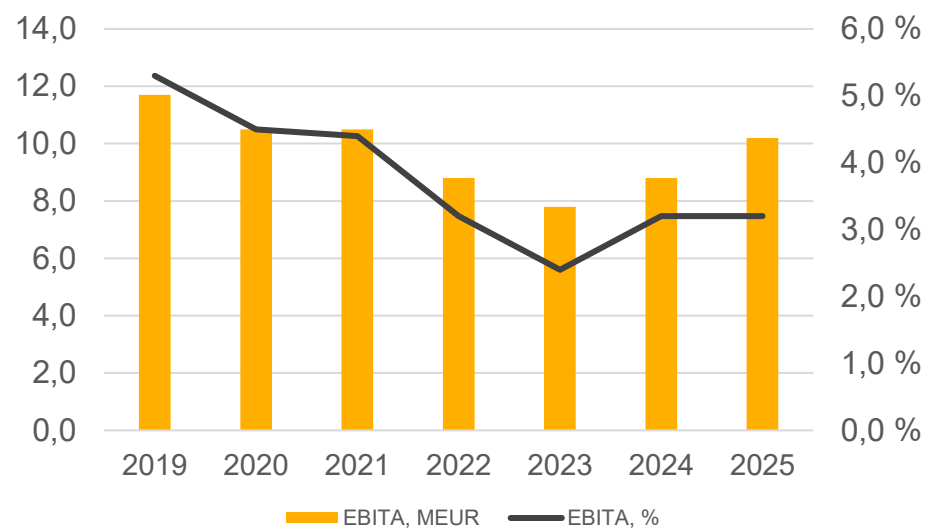
RUOTSI ~ 15 % LIIKEVAIHDOSTA



Betonirakentaminen | Kalliorakentaminen | Maarakentaminen
Pohjarakentaminen

KETTERÄ JA VALIKOIVA ERIKOISOSAAJA

- Teemme vuosittain yli 300 projektia
- Toimimme kevyellä taseella
- Olemme ketteriä: tarjousvaiheesta toteutukseen nopeasti ja joustava kustannusrakenne
- Kannattava: Olemme kestäneet 2020–2024 kriisit



MARKKINASSA ISOJA HANKKEITA POIKKEUKSELLISEN PALJON

TAUSTALLA VAHVAT KASVUN AJURIT



TEOLLISUUDEN INVESTOINNIT

Yksityinen sektori on erittäin aktiivinen etenkin datakeskus- ja teollisuushankkeissa. Sopimukset eivät pääsääntöisesti ole julkisia.



VÄYLÄINVESTOINNIT

Julkinen sektori investoi kriittiseen väyläinfraan. Sisältää mm. silta- ja raideinvestoinnit.



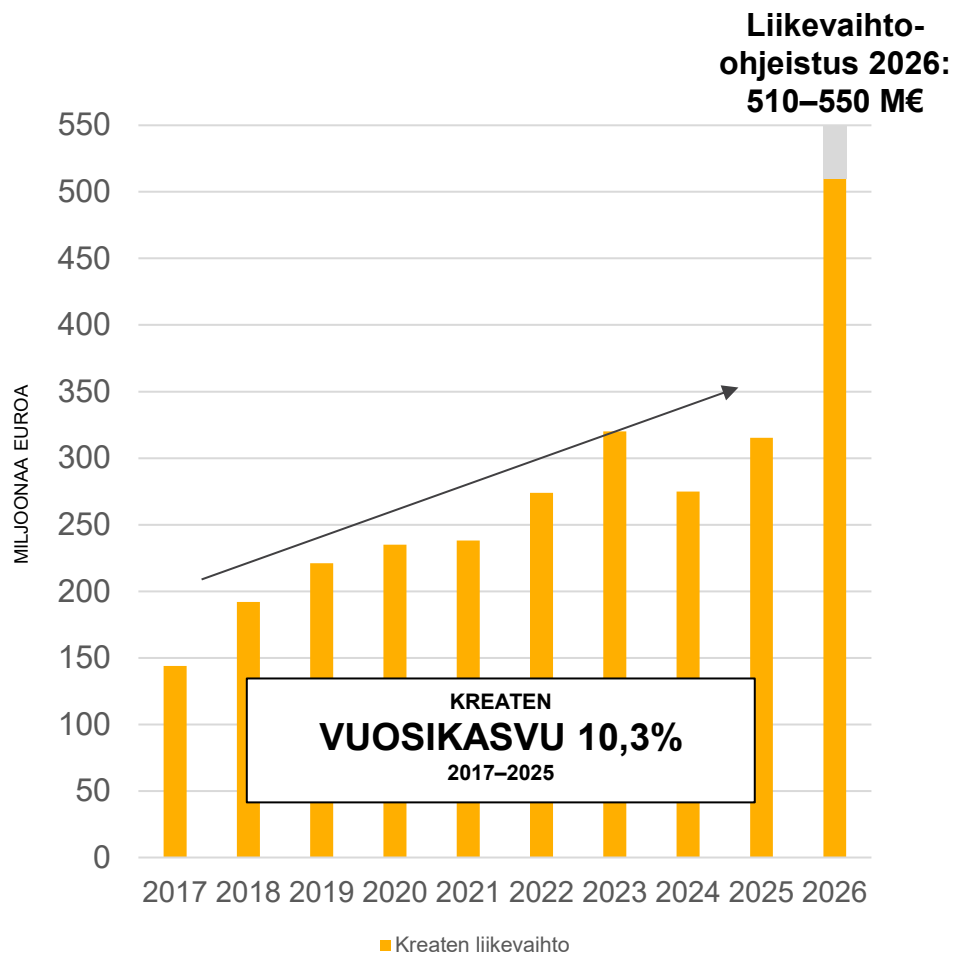
TURVALUOKITELLUT HANKKEET

Valmiuteen ja kokonaisturvallisuuteen liittyvät salaiset hankkeet.

KASVUN AJURIT

Geopoliittinen tilanne – Puolustus – Saavutettavuus – Huoltovarmuus
Puhdas siirtymä – Tekoälyn käytön kasvu – Kaupungistuminen

KASVAMME VUONNA 2026 UUTEEN KOKOLUOKKAAAN



KASVULOIKAN MAHDOLLISTAJAT

- Yritysosstolla vahva jalansija maanalaiseen kalliorakentamiseen
- Merkittävä asema suurissa monivuotisissa hankkeissa kuten Tampereen henkilöratapiha ja Vantaan ratikka
- Salassapitosopimusten alaiset yksityisen sektorin hankkeet kuten datakeskukset sekä julkisen sektorin turvaluokitellut hankkeet
- Ruotsin liiketoiminnan kasvun jatkuminen
- KFS Finland Oy:n muutos yhteisyrityksestä tytäryhtiöksi

VAHVA ASEMA MAANALAISESSA KALLIORAKENTAMISESSA

KREATE OSTI SRV INFRA OY:N 31.12.2025

- Tulevien vuosien markkinanäkymiä vahvistavat geopolittiseen tilanteeseen liittyvät turvallisuus-, valmius- ja huoltovarmuusnäkökulmat
- Kreatelle kokonaan uusi liiketoiminta-alue
- Monivuotinen puitesopimus SRV Yhtiöt Oyj:n kanssa

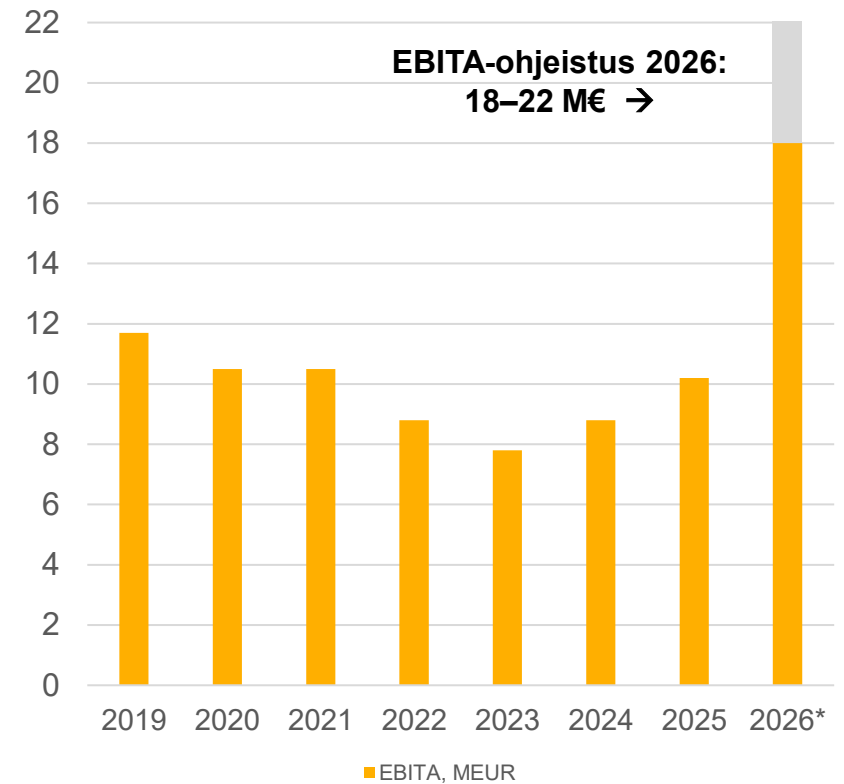
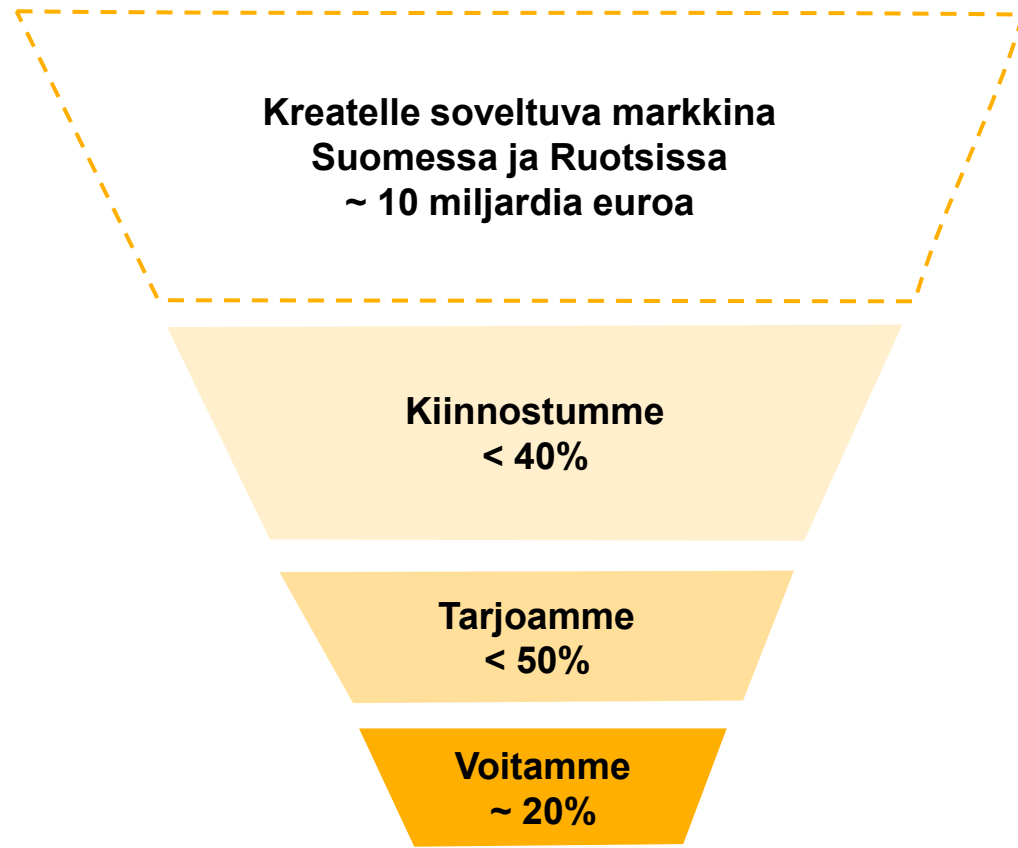
Kreate Rock Oy (ent SRV Infra Oy)	
Henkilöstömäärä 31.12.2025	105 hlöä
Tilaukanta 31.12.2025	79,3 M€
Liikevaihto vuonna 2025	88,5 M€
EBITA (FAS) vuonna 2025	7,8 M€
Kassavaroilla oikaistu lopullinen kauppahinta	n. 32 M€
Nettovelka/käyttökate pro forma kaupan jälkeen	1,3

“Olemassa oleva ja uusi liiketoiminta vahvistavat toisiaan luoden selkeää lisäarvoa”

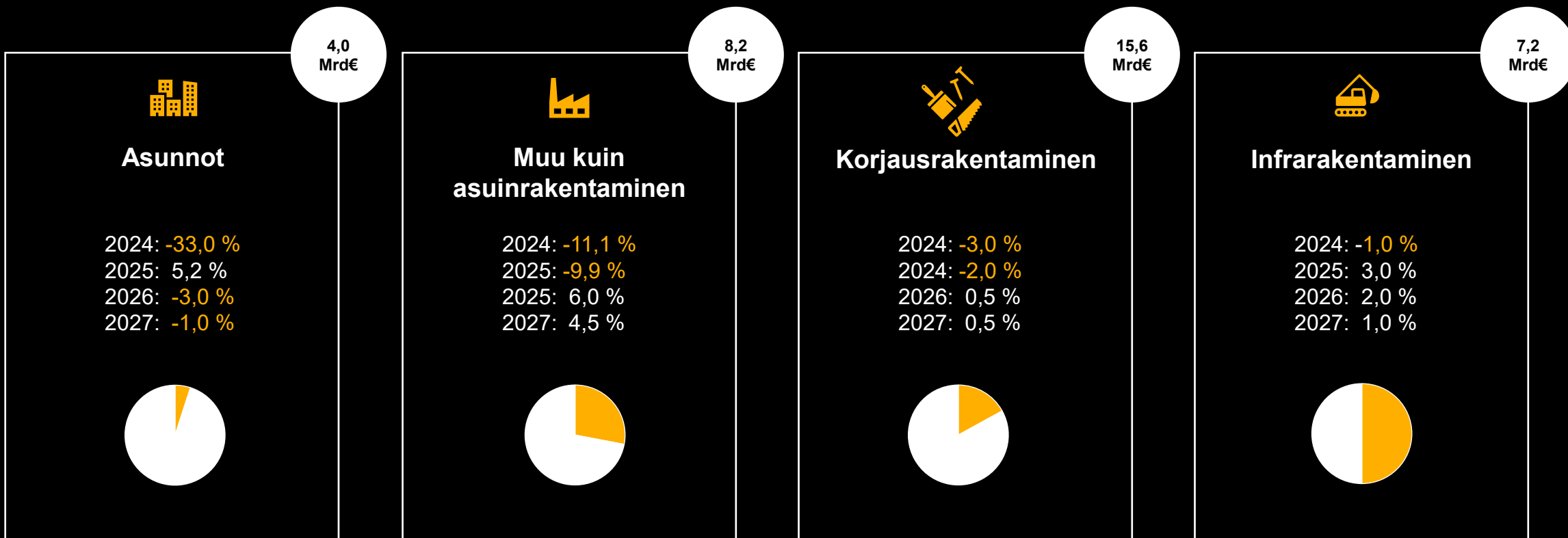


KANNATTAVUUTTA KURINALAISELLA PROJEKTIVALINNALLA

RISKIENHALLINTA, HENKILÖSTÖ JA KYKY PALVELLA KAIKKEIN VAATIVIMPIA ASIAKKAITA



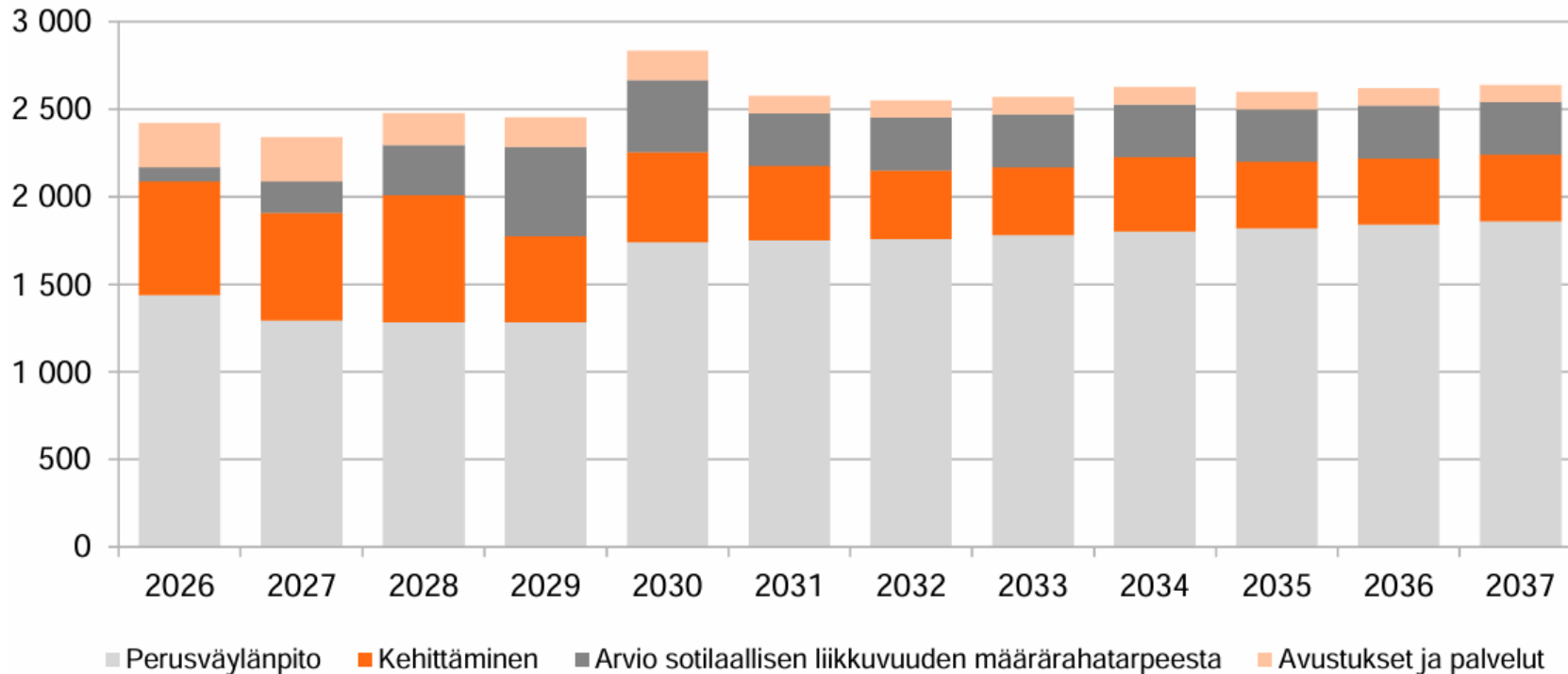
TALORAKENTAMISELLA (MUU KUIN ASUINRAKENTAMINEN) MERKITTÄVÄ VAIKUTUS KREATEEN



Rakentaminen yhteensä: 2024: 35 Mrd€ / -7,0 % 2025e: -1,5 % 2026e: +1,5 %, 2027e: +1,0 %

JULKISEN SEKTORIN POHJAKYSYNTÄ TUO ENNUSTETTAVUUTTA

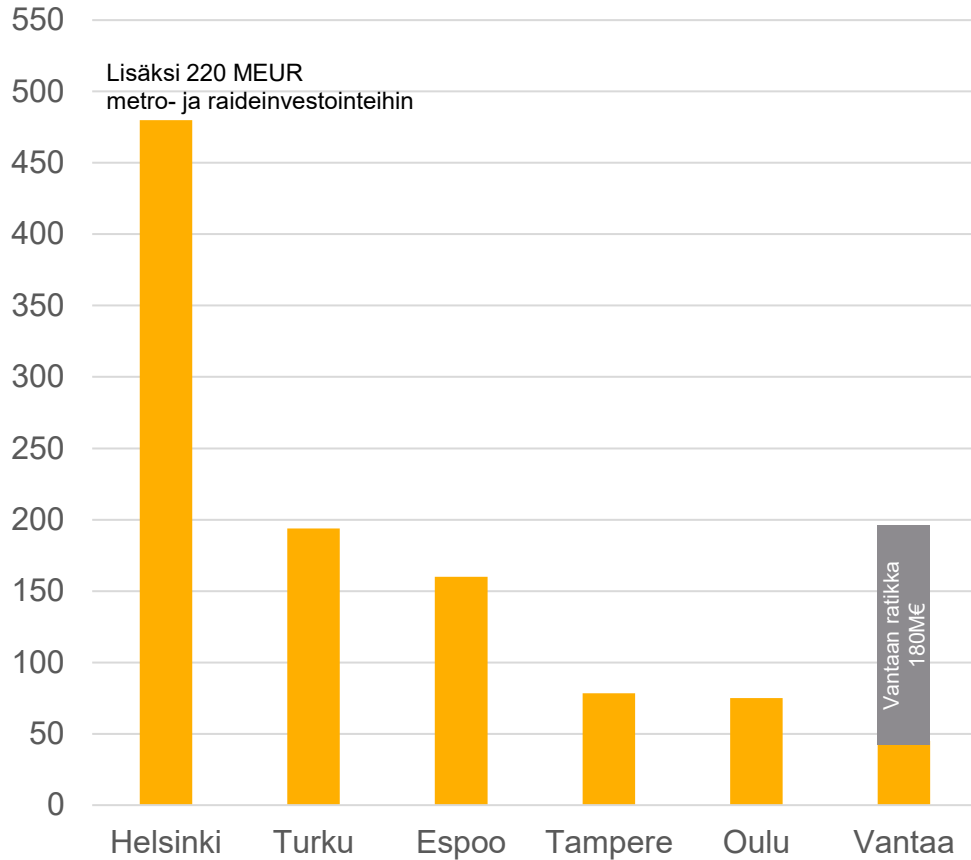
Liikenteen kehittämisen määrärahatarpeet Valtion rahoitusohjelmassa, milj. euroa



Lähde: Valtioneuvosto ja OP Markets

ISOT KAUPUNGIT KASVATTAVAT INFRAINVESTOINTEJAAN

Kaupunkien infrainvestoinnit 2026, MEUR



Nyt alkaa Helsingin vuosien ratikkamylläys: katso kartalta uudet pikaratikat, jotka velkaannuttavat pääkaupungin pahasti

Helsingin uudet ratikkahankkeet velkaannuttavat pääkaupunkia yli kahdella miljardilla. Rahoitusjohtaja sanoo, että 2030-luvulla velkaantumisen tulee loppua.



Helsinki investoi uusiin ratikkahankkeisiin yli kahdella miljardilla. Video rahoitusjohtaja Pia Ojavuo sanoo, että vuonna 2031 lainanoton pitää

Turkuun tulee ratikka – päätös syntyi äänin 36–31



uomiokirkkosillan kohdalla. Kuva: Jussi

Tampereen ratikasta on tullut niin suosittu, että vaunuja pidennetään kymmenellä metrillä

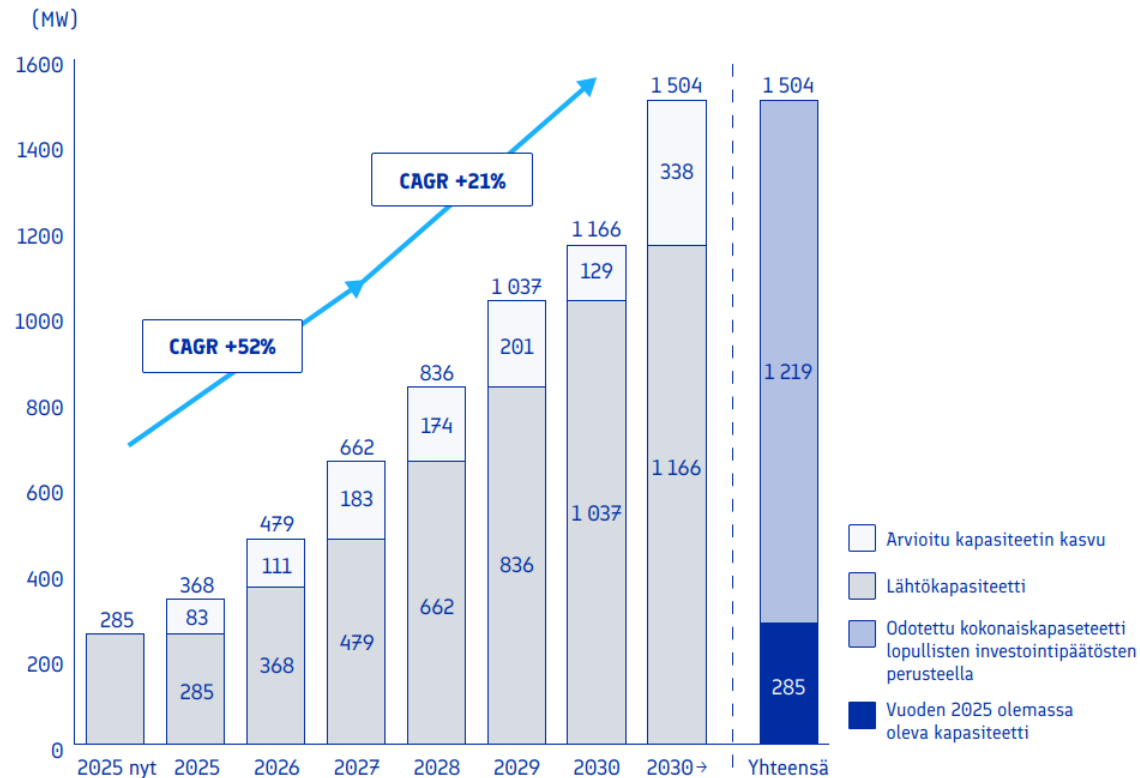
Tampereen raitiotie tilaa lisäosan 11 raitiovaunuun. Ensimmäinen pitkä ratikka ilmestyy liikenteeseen vuonna 2026.



Tällä hetkellä Tampereen ratikat ovat 37-metrisiä. Tulevaisuudessa osassa Tampereen ratikoista on kolmen sijasta neljä moduulia ja pituutta 47 metriä. Arkistokuva. Kuva: Senni Nieminen / Yle

DATAKESKUSMARKKINA KASVAA VOIMAKKAASTI

DATAKESKUSTEN ODOTETTU TOIMINTAKAPASITEETIN KASVU PERUSTUEN TIEDOSSA OLEVIIN LOPULLISIIN INVESTOINTIPÄÄTÖKSIIN

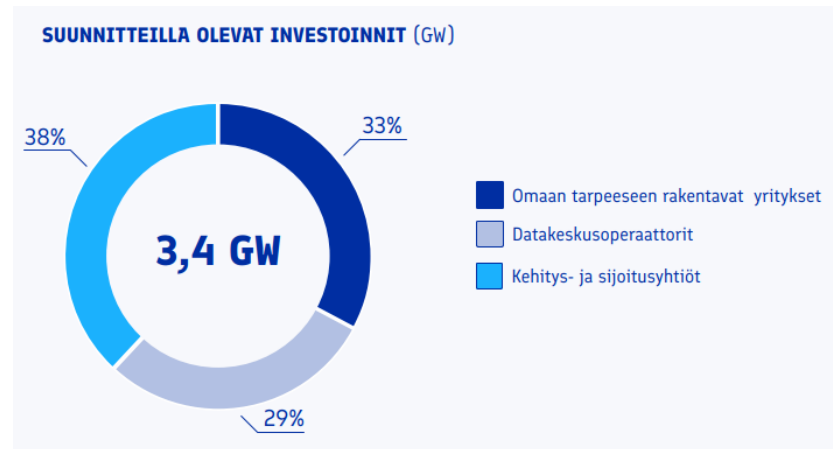


HUOM: Kuva sisältää vain tunnetut, yli 1 MW:n kapasiteetin datakeskukset. CAGR nykytilanteesta vuoteen 2027 on laskettu kahden vuoden jaksolle.

Datakeskusten kapasiteetti kasvaa nopeasti – ja todellinen potentiaali on vielä paljon suurempi

Jo tehtyjen investointipäätösten perusteella Suomen datakeskuskapasiteetti kasvaa 52 % vuosittain vuoteen 2027 asti ja jatkaa sen jälkeen noin 21 % vuosikasvua. Tämä tarkoittaa kapasiteetin kaksinkertaistumista vuoteen 2027 mennessä ja yli 1,5 GW kokonaiskapasiteettia vuoteen 2030 mennessä.

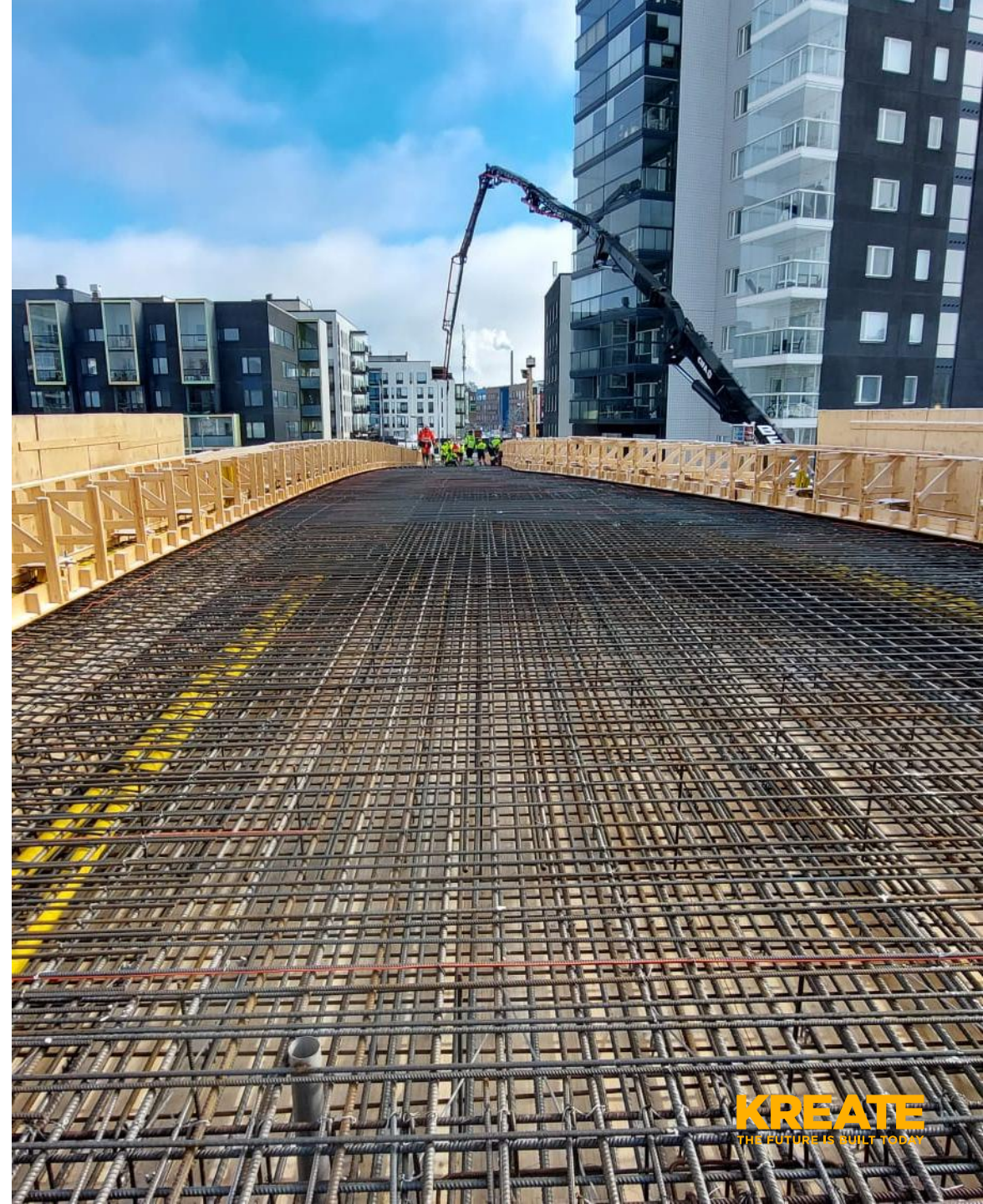
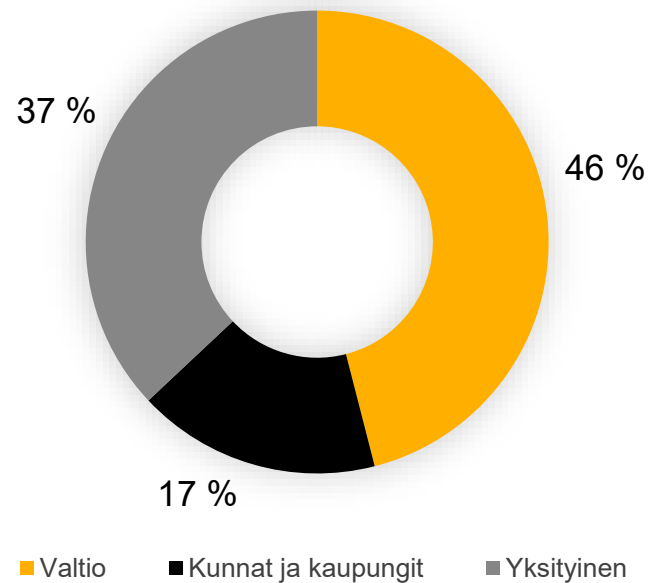
Nämä luvut kertovat kuitenkin vain varmistetusta kasvusta. Kaikkien tiedossa olevien investointisuunnitelmien yhteenlaskettu kapasiteetti on yli 3,4 GW. Toteuma riippuu hankekohtaisista edellytyksistä ja investointiympäristön olosuhteista.



TASAPAINOINEN ASIAKASPORTFOLIO

JULKINEN SEKTORI TUO YLI PUOLET KREATEN
LIIKEVAIHDOSTA

KREATEN ASIAKKAAT
(OSUUS 2025 LIIKEVAIHDOSTA)

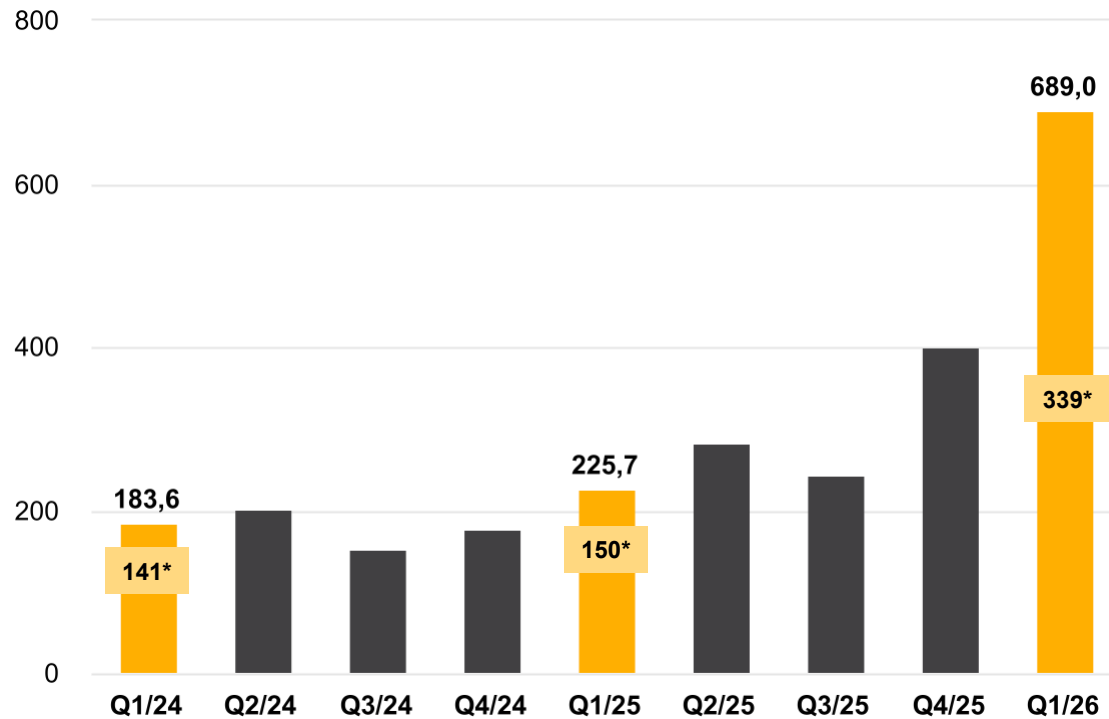


An aerial photograph of a city waterfront development site. The foreground is dominated by a large, active construction site with various pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, working on a large, dark, excavated area. In the middle ground, a dense urban area with several multi-story buildings is visible, some of which appear to be under construction or recently completed. A prominent white crane stands on the left side of the urban area. To the right, a wide river or canal flows, with a bridge crossing it. The background shows a city skyline with several tall, modern skyscrapers under a cloudy sky. The overall scene depicts a major urban redevelopment project in progress.

KREATE SIJOITUSKOHTENA

TILAUSKANTA ENNÄTYSTASOLLA JA MARKKINANÄKYMÄ VAHVISTUVA

Tilaukanta Q1/24 – Q1/26, milj. euroa



* Realisoitumisodotus tilikauden aikana

KREATELLE SOVELTUVAN MARKKINAN KEHITYS (JOHDON ARVIO)	TILANNE Q1/26	NÄKYMÄ < 6 KK	NÄKYMÄ > 6 KK
SUOMI			
Sillanrakentaminen	Normaalia vahvempi	↗	↗
Kalliorakentaminen	Normaali	→	↗
Pohja- ja insinöörirakentaminen	Erittäin vahva	↑	↑
Erikoispohjarakentaminen	Erittäin vahva	↑	↑
Rata- ja raitiotierakentaminen	Normaali	→	↗
Tie- ja katurakentaminen	Normaali	→	→
RUOTSI			
Kalliorakentaminen	Normaalia vahvempi	↗	↗
Betonirakentaminen	Normaalia vahvempi	↗	↗
Maarakentaminen	Normaali	→	↗
Pohjarakentaminen	Normaalia vahvempi	↗	↗

Markkinatilanne

- Erittäin vahva
- Normaalia vahvempi
- Normaali
- Normaalia heikempi
- Erittäin heikko

Markkinanäkymä

- ⬆ Voimakkaasti vahvistuva
- ↗ Vahvistuva
- Stabiili
- ↘ Heikentyvä
- ⬇ Voimakkaasti heikentyvä

RUNKOPROJEKTIT TUOVAT NÄKYVYYTTÄ VUOSIKSI ETEENPÄIN

TILAUSKANTA KEHITTYNYT VAHVASTI VUONNA 2026



TAMPEREEN HENKILÖRATAPIHA

~ 200 miljoonaa euroa

Rakentaminen: 2025–2031



KURKELA-KUUSISTO

~ 80 miljoonaa euroa

Rakentaminen: 2026–2027

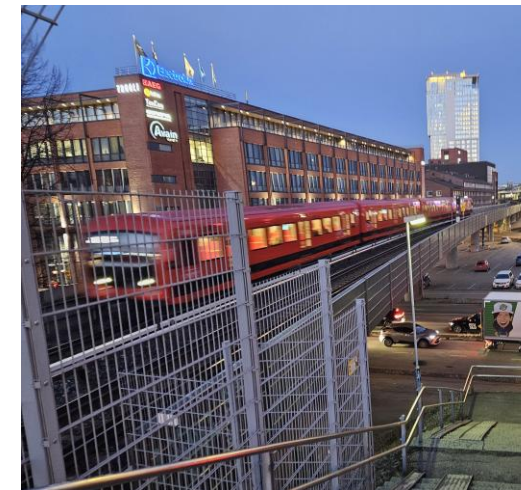


VANTAAN RATIKAN ITÄOSA

~ 125 miljoonaa euroa

(Lisäksi pieni osa kehitysvaiheessa)

Rakentaminen: 2025–2029



JUNATIEN METROSILTA

~ 50–70 miljoonaa euroa

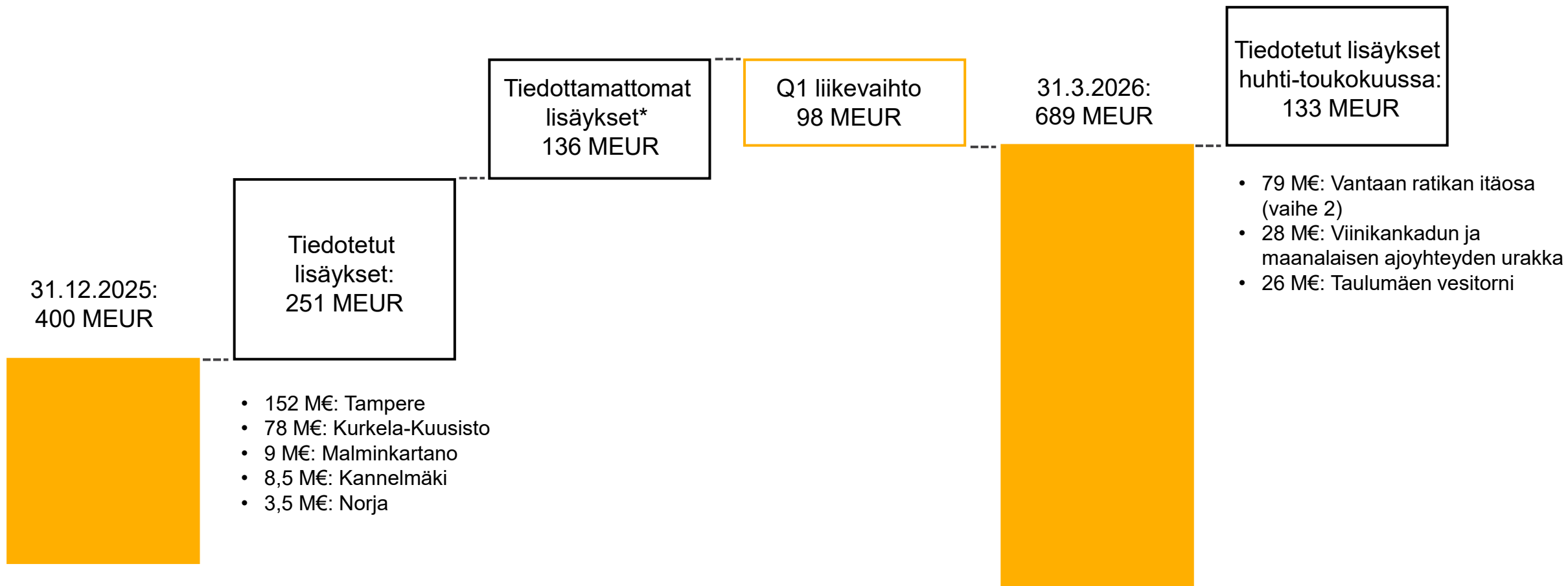
Tilaukantaan arviolta Q2/2026

Rakentaminen: 2026–2027

KEHITYSVAIHEESTA TILAUSKANTAAN

KEHITYSVAIHEESSA

TILAUSKANNAN KEHITYS TAMMI-TOUKOKUUSSA



* Tiedottamattomat lisäykset: Hankkeet, joiden arvoa ei ole julkaistu, salassapitosopimusten alaiset uudet hankkeet, tiedotuskynnyksen alle jäävät uudet hankkeet sekä muut tilauskannan lisäykset, esimerkiksi lisä- ja muutostyöt

KFS FINLAND OY RAPORTOIDAAN TYTÄRYHTIÖNÄ 1.4.2026 ALKAEN

- KFS Finland Oy on erikoispohjarakentamisen markkinajohtaja Suomessa, ja sen omistavat Kreate ja Keller tasaosuuksin
- Kreatella on jatkossa taloudellinen määräysvalta KFS Finland Oy:ssä osakassopimuksen muutosten myötä
- KFS Finland Oy raportoidaan 1.4.2026 alkaen Kreate-konsernissa tytäryhtiönä
 - Konsernin liikevaihto kasvaa noin 30 milj. euroa vuonna 2026
 - EBITA kasvaa, suhteellisessa kannattavuudessa KFS:n ja Kreate-konsernin välillä ei olennaista eroa
 - Ei vaikutusta tilikauden tulokseen
 - Kasvattaa Kreate-konsernin henkilöstöä noin 110 henkilöllä



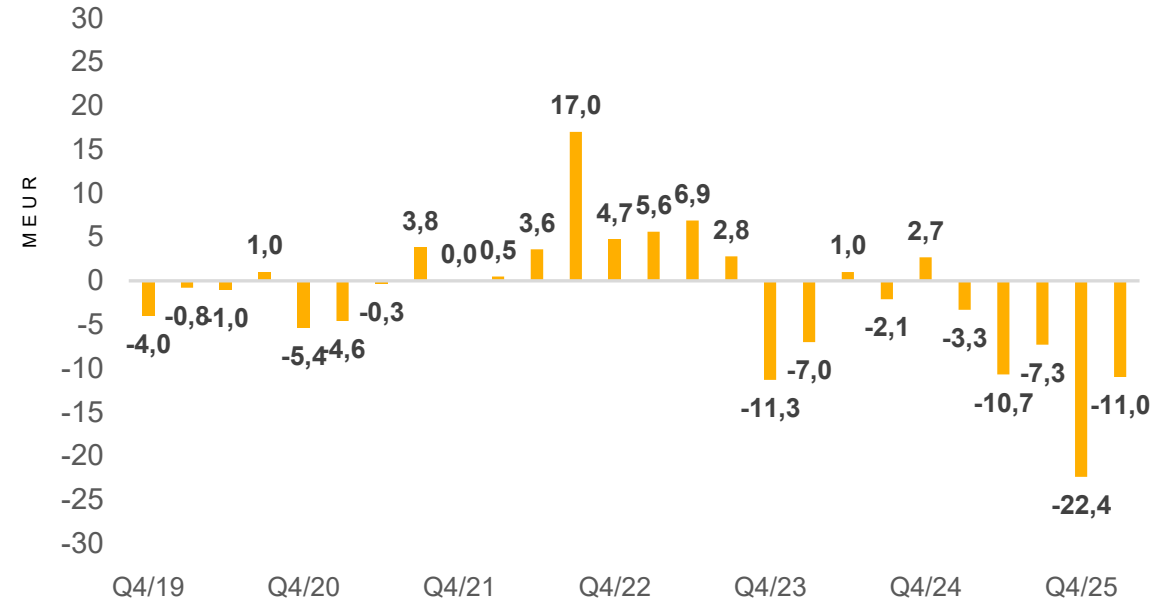
NOPEASTA KASVUSTA HUOLIMATTA HYVÄ PÄÄOMAN TUOTTO

- Kevyt toimintamalli ja tase
- Nettokäyttöpääoma on matalalla tasolla
 - Nettokäyttöpääomaa hallitaan systemaattisesti projektien kaikissa vaiheissa
Kasvu on ollut pääasiassa orgaanista
 - Nettokäyttöpääoman vaihtelut ovat toimialalle tyypillisiä

EBITA, % 3,3%	OMAN PÄÄOMAN TUOTTO 13,7%	SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO 13.5%
------------------	---------------------------------	---------------------------------------

5 VUODEN KESKIARVO

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA



STRATEGIAKAUDEN 2024–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEEMME

1. KANNATTAVUUS

EBITA-marginaali

> 5 %

2. KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen
vuodesta 2024 alkaen
vuosittain

5 - 10 %

3. VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate

< 2,5

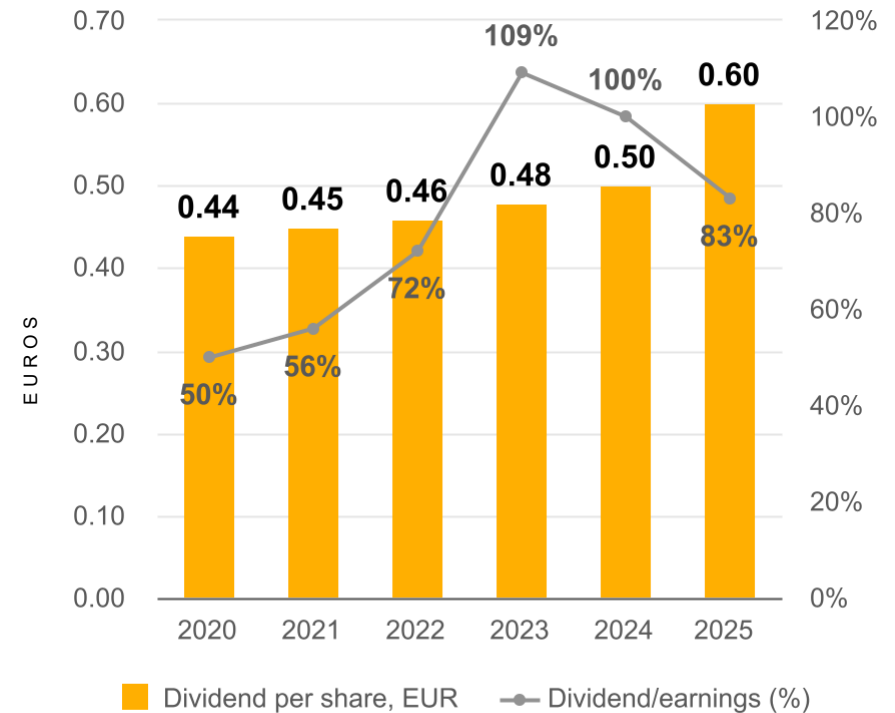
OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet

KASVAVA OSINKO JO VIIDETTÄ VUOTTA PERÄKKÄIN

Osinkopolitiikka: tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet

OSINKO 2025
osakekohtainen osinko **0.60** euroa
→ **4,8%** osinkotuotto



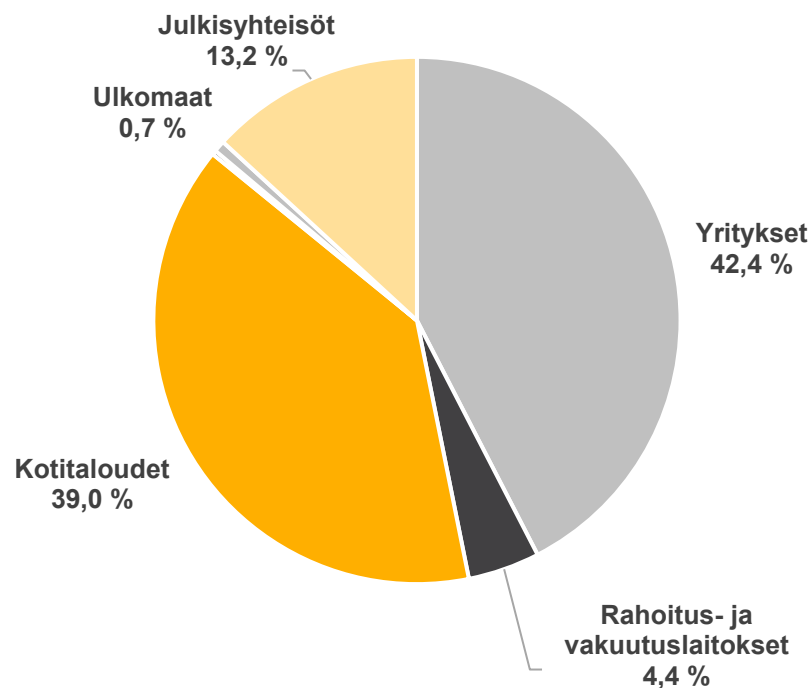


**OLEMME SITOUTUNEITA JA
PERIKSIANTAMATTOMIA
– USKOMME OMAAN
TEKEMISEEMME**

**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**

KREATEN OSAKKEENOMISTAJAT 31.5.2026

OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN



	Osakkeenomistajat	Osakkeet	% osakkeista
1	Harjavalta Oy	1 783 689	19,85
2	Tirinom Oy	1 000 000	11,13
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,73
4	Valtonen Seppo Timo Johannes	361 526	4,02
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,00
6	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	295 678	3,29
7	Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,04
8	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	218 922	2,44
9	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	1,95
10	Eai Kreate Holding Oy	171 389	1,91
11	Inkala Tero Antero	145 652	1,62
12	* Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ)	140 295	1,56
13	Salminen Juha Petri	140 190	1,56
14	Neva-Aho Ronnie	100 519	1,12
15	OP-Henkivakuutus Oy	90 220	1,00
16	Kreate Group Oyj	90 000	1,00
17	S-Bank Finnish Small Companies Equity Fund	89 211	0,99
18	Prirock Oy	69 908	0,78
19	Kulmala Teuvo Kalle Olavi	67 966	0,76
20	Karjalainen Jarmo Juhani	65 580	0,73
	TOP 20 YHTEENSÄ	6 063 279	67,48
	joista hallintarekisteröityä	140 295	1,56
	KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	8 984 772	100,0

YHTEYSTIEDOT SIJOITTAJILLE



Toimitusjohtaja

Timo Vikström, toimitusjohtaja
Puh. [+358 400 740 057](tel:+358400740057)
timo.vikstrom@kreate.fi



Talousjohtaja

Mikko Laine, talousjohtaja
Puh. [+358 50 599 9201](tel:+358505999201)
mikko.laine@kreate.fi



Sijoittajille

Niina Streng,
sijoittajasuhde- ja vastuullisuuspäällikkö
Puh. [+358 41 732 3362](tel:+358417323362)
niina.streng@kreate.fi